

資料



2022年度事業計画・収支予算の概要



2022年3月
日本民間公益活動連携機構 JANPIA

I. 2022年度事業計画のポイント

1. 助成総額
2. ソーシャルセクターの発展への支援
3. 子供の貧困、女性の経済的自立、孤独・孤立等の課題への対応
4. 業務の改善
5. 貸付け・出資の検討・結論等
6. 総合的な評価の取りまとめ・公表
7. 情報発信の強化

1. 助成総額

■ 通常枠 ⇒ 40億円（昨年度比 +4億円）

- ・公募に応じやすい環境整備等による資金需要増へ対応

※ **1団体当たり最大助成額の目安の弾力的な運用**：1団体当たりの最大助成額の目安については、「基本方針」において目指すこととされている「社会的成果の最大化」^(注)により資すると考えられる場合には、それにとらわれることなく、現場のニーズを踏まえ、弾力的に運用

(注) 「休眠預金等交付金に係る資金の活用に関する基本方針」(平成30年3月30日 内閣総理大臣決定)

「第3 1. (1) ②資金分配団体に対する助成等」

・社会的成果の最大化を目指した最適な資金のポートフォリオ(配分の組合せ)をあらかじめ設定した上で、資金分配団体に対し助成を行うこと

■ 新型コロナ対応支援枠 ⇒ 40億円（昨年度と同規模）

- ・先行き不透明な新型コロナへの備え、公募に応じやすい環境整備等を踏まえ、引き続き十分な額を確保

	2019年度予算	2020年度予算	2021年度予算	2022年度予算	2023年度～
2019年度採択事業		通常枠(3年) 30億円 コロナ追加支援10億円			
2020年度採択事業		通常枠(3年) 33億円 コロナ緊急支援枠 40億円			
2021年度採択事業			通常枠(3年) 36億円 コロナ支援枠 40億円		
2022年度採択事業				通常枠(3年) 40億円 コロナ枠 40億円	
JANPIA運営経費	7.8億円	6.1億円	6.2億円	4.5億円	
各年度交付金申請額	20.9億円	76.0億円	86.7億円	93.2億円※	

※2023年4～6月期の助成支出に備える額として18.8億円を含む

2. ソーシャルセクターの発展への支援（1 / 2）

■ スタートアップ支援

- 将来の担い手のすそ野を広げていくため、オープンセミナーの開催等により、資金分配団体・実行団体としてのスタートアップを支援

■ 公募に応じやすい環境整備・申請団体に対する助言等

（コンソーシアム申請の奨励）

- 休眠預金等活用事業での実績や事務運営能力を有する団体とのコンソーシアムによる公募申請を必要に応じ推奨（事例紹介動画の配信等）
- 企業財団やNPO中間支援組織とのコンソーシアム組成をコーディネートし、事業参入の機会を創出

（資金分配団体の担い手の更なる掘り起こし）

- 採択に至らなかった団体へのアウトリーチにより個別相談等を実施
- 既存資金分配団体や専門家によるメンタリングを事前相談等において実施

（多様な団体をサポートする取組）

- 資金提供契約書を一部カスタマイズ

2. ソーシャルセクターの発展への支援（2 / 2）

■ 伴走支援の充実

- 資金分配団体のプログラム・オフィサー（PO）向けの研修や勉強会（ファンドレイジング、ガバナンス・コンプライアンス等）の充実により、PO相互間の学び合いや経験の共有を支援
- JANPIAにおけるPOのスキル向上（研修等）やバックオフィス機能の強化（契約書の電子化等の業務効率化）により、資金分配団体に対する伴走支援を充実
- 資金分配団体、評価専門家等が参加する「評価レビュー会」の開催とHPでの情報発信等を通じて評価実施を支援

■ 資金分配団体の役割への特段の配慮

- 資金分配団体の体制支援のため、新型コロナ対応支援枠において、新たに資金分配団体のPO人件費を助成（通常枠同様の扱い）

■ 企業や金融機関等との連携強化

- 資金分配団体・実行団体を資金的・非資金的に支援する企業や金融機関等との連携を促進

3. 子供の貧困、女性の経済的自立、孤独・孤立等の課題への対応

■ 課題単位での「ラウンドテーブル」の開催

- 子供の貧困、女性の経済的自立、孤独・孤立などの課題ごとに、その解決に取り組む団体間の意見交換を行う「ラウンドテーブル」を開催し、案件形成を促進

例) こども食堂ラウンドテーブル (4~5月に開催予定)

女性の経済的自立、孤独・孤立等の課題への解決に向けた、居場所づくり、生活支援などの取組の一つとして、こども食堂の全国展開が進んでいる。関係団体間の意見交換を通して、支援ニーズに応じた案件形成・事業化を促進する。

4. 業務の改善

■ 「業務改善プロジェクトチーム（PT）」を通じた更なる業務改善

資金分配団体の活動が円滑に行われるよう、業務改善PTのフォローアップを行うとともに、改善策を実行

- 業務改善PTの特設サイトを新設し、改善の取組を可視化
- 公募システム・助成システムをユーザ目線で改良
- 資金管理ルールの特化による適正な資金管理体制を確保
 - 説明動画の公開、マニュアルの分かりやすさの向上（2021年度対応済、2022年度周知）
- 実行団体のガバナンス・コンプライアンス体制整備への支援を確保
 - 公募申請時及び採択後に求められるガバナンス・コンプライアンス体制に関するセミナーの定期開催
- 評価実施の現況を踏まえた運用の見直しを検討、評価共有の仕組みを構築
- 内部通報や事業完了時監査において適正化を要した事案を業務改善に反映
 - 適正化を図った事案や不正防止につながった事案を整理し、適正に事業を実施する上で注意すべきポイントの公表・共有を通じて業務を改善

5. 貸付け・出資の検討・結論等

■ 貸付け・出資に関する在り方・手法等の検討への参画

貸付け・出資を含め法施行後5年後の見直しにより必要な措置が講じられた場合に、指定活用団体において必要となる体制面の在り方について検討

6. 総合的な評価の取りまとめ・公表

■ 制度全般の総合的な評価の実施

制度全般を定量・定性両面で振り返り、総合的な評価を取りまとめ、公表する（2022年9月目途）。

- 2019年度採択事業の中間評価を整理・集約（資金分配団体24事業、実行団体142団体）
 - アウトカム発現状況、アウトカム発現のための創意工夫、コロナ発生に対する創意工夫、直面している課題、想定していなかった成果等
- コロナ支援緊急枠において完了した事業の評価を整理・集約
 - アウトプットの達成状況等について整理
- 非資金的支援（伴走支援等）の効果を資金分配団体・実行団体へのヒアリング、アンケート等により検証
 - アウトカムの発現状況、アウトカム発現のための創意工夫等
- 事業計画に基づいた各項目の実施状況の振り返りと効果検証（業務改善PTとの連動）
 - PO研修、担い手のすそ野拡大、業務改善の取組などの各施策の効果検証を通じて更なる効果発現に向けた課題の洗い出し等

7. 情報発信の強化

■ 国民への成果報告と制度の活用促進

- 国民に対し休眠預金等活用制度の成果を報告するとともに、制度への参入の動機付けとなるよう、制度の活用事例等を紹介する動画配信サイトを新設するほか、シンポジウムを開催
- 新聞、インターネット、SNS等を活用し、活動状況を発信
- シンボルマークを活用し、休眠預金等活用制度の認知度を向上

Ⅱ. 2022年度収支予算の概要 ①

2022年度休眠預金等交付金の申請額は、93.2億円

区分	2022年度申請	内訳	
助成事業費 (資金分配団体への助成額)	69.9億円	①2022年度採択（通常枠）分	18.3億円 ※2022年度と2023年度助成額
		②2022年度採択（コロナ対応支援枠）分	40億円
		③過年度採択（通常枠）分	11.6億円
民間公益活動促進業務に必要な経費 (JANPIAの運営経費)	4.5億円	—	
2023年度4～6月期に必要な経費（運営経費、当期の助成金支出の準備）	18.8億円	2023年度に採択する助成事業のうち預金保険機構からJANPIAが23年度交付金を受け取るまでの間に必要となる経費 <ul style="list-style-type: none"> ・23年4～6月期に23年度採択助成事業向け支出が必要となる場合に備える額 12億円 ・23年4～6月期に必要な過年度採択助成事業向け経費 4.9億円 ・JANPIAの運営経費 1.9億円 	
合計	93.2億円	—	

Ⅱ. 2022年度収支予算の概要 ②

民間公益活動促進業務に必要な経費の内訳 ※2022年度中に支出されるもの

	支出区分	①2022年度必要額	②2021年度必要額	増減(①-②)	概要
(1)	人件費 (給与手当)	296.1百万円	296.1百万円	0百万円	・人件費の抑制に努め2021年度の体制を維持(職員33名)
(2)	事務局運営費	120.4百万円	99.2百万円	21.2百万円	・伴走支援、監査に係る旅費の増額 ・シンポジウム・動画作成等の広報費の増額
(3)	委託費・諸謝金	166.1百万円	165.2百万円	0.9百万円	・加計対応支援枠におけるPO人件費の新設も踏まえた研修費の増額 ・土業への委託費の減額
(4)	ソフトウェア (助成システム)	110.6百万円	109.9百万円	0.7百万円	・業務改善PTの意見を踏まえた、助成システムの改修費及び電子化に係る経費の増額
	(1)~(4) 合計	693.2百万円	670.4百万円	22.8百万円	





Ⅱ. 2022年度収支予算の概要 ③

2019年度と2020年度に概ね業務に必要なベーシックな機能開発を完了したが、業務改善プロジェクトチームでの意見等を踏まえ2021年度に整理した改修要件を基に、資金分配団体等の利便性向上、業務効率化を目的とした改修を行う。

課題と改善方針

利便性の向上 → 重複登録、複雑な入力画面の解消
 業務の効率化 → 申請の電子化、チェック処理の自動化
 データ利活用 → 汎用性高いデータ・帳票の出力機能、他システムとの連携基盤構築

2021年度の開発計画を見直し、
2022年度に重点的にシステム改修

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
システムを利用する業務*1	資金分配団体公募 契約・助成手続 	事前評価報告 進捗報告、精算報告 	中間評価報告 年度末報告 	事後評価報告 事業案了報告 
システム開発内容	資金分配団体公募システムの開発	資金分配団体公募システムの改修 (審査支援機能の追加)	資金分配団体公募システムの改修 (利用者のUIの向上)	資金分配団体公募システムの改修 (利用者のUIの向上)
	休眠預金助成システムの開発	休眠預金助成システム ・新機能追加 ・外部公開画面の作成	休眠預金助成システム ・新機能追加及び改修 (利用者のUI向上) ・リソースマッチングを見据えた事業データの活用	<ul style="list-style-type: none"> 入力画面・項目の編集機能の実装 様式のインポート機能の実装 チェック機能の自動化 データ出力、連携機能の実装 利用者のUI向上
開発費	2019年度・2020年度の開発費総額：274,873千円			
	公募システム： 9,934千円 助成システム： 129,307千円 開発費計： 139,241千円 ライセンス： 5,651千円 ※実績	公募システム： 22,118千円 助成システム： 113,514千円 開発費計： 135,632千円 ライセンス： 33,748千円 ※実績	公募システム： 0千円 助成システム： 14,064千円 開発費計： 14,064千円*2 *220年度繰越60,000千円から支出 ライセンス： 32,881千円 ※年度末支出見込	公募システム： 0千円 助成システム： 40,256千円 開発費計： 40,256千円*3 *3このほか、21年度繰越(積立資産)から46,000千円を支出 ライセンス： 7,000千円 ※見込

*1定期的に発生する業務は省略

参考



2021年度 休眠預金等活用事業の取組状況について

数字で見る休眠預金等活用事業の全体像

■ 資金分配団体による助成事業数

116事業 (累計)

2019年度通常枠	24事業
2020年度通常枠	20事業
2020年度コロナ対応緊急支援枠	36事業
2021年度通常枠〈第1回/第2回〉	21事業
2021年度コロナ対応支援枠	15事業

■ 助成予定総額 (累計)

約 **154.7** 億円

2019年度通常枠	約29.8億円
2020年度通常枠	約28億円
2020年度コロナ対応緊急支援枠	約36.6億円
2019年度通常枠〈20年度追加助成〉	約3.5億円
2021年度通常枠〈第1回/第2回〉	約32.5億円
2021年度コロナ対応支援枠	約24.3億円

■ 資金分配団体総数

(コンソーシアム構成団体含む延べ団体数)

168団体

資金分配団体116団体
+コンソーシアム構成団体52団体

2019年度通常枠	24団体+4コンソーシアム構成団体
2020年度通常枠	20団体+11コンソーシアム構成団体
2020年度コロナ対応緊急支援枠	36団体+13コンソーシアム構成団体
2021年度通常枠〈第1回/第2回〉	21団体+14コンソーシアム構成団体
2021年度コロナ対応支援枠	15団体+10コンソーシアム構成団体

■ 実行団体数 (累計)

623団体

2019年度通常枠	143団体
2020年度通常枠	96団体
2020年度コロナ対応緊急支援枠	359団体
2021年度通常枠〈第1回/第2回〉	公募選定中
2021年度コロナ対応支援枠	25団体 (公表分) /公募選定中

複数事業採択を除く、
資金分配団体実数

95団体

資金分配団体59団体
コンソーシアム構成団体36団体

(2022年3月2日現在)

これまでの資金分配団体の採択状況（2019～21年度）

年度	助成事業	公募期間・締め切り	JANPIAへの申請団体数 (事業数)	資金分配団体採択団体数/事業数 (採択日)	助成総額(予算)		実行団体数・選定状況	
2019	通常枠	2019年6月3日～7月31日	49団体 (67事業)	22団体/24事業 (9月30日)	29.8億円 (30億円)		501団体申請→142実行団体を選定し事業展開中	
2020	通常枠	2020年6月1日～7月27日	42団体 (43事業)	20団体/20事業 (9月29日)	28億円 (33億円)		285団体申請→95団体選定し事業展開中	
	コロナ支援枠	初回採択	2020年5月27日～6月12日	42団体 (42事業)	20団体/20事業 (7月3日)	16億円	コロナ支援枠計 36.6億円 (40億円)	621団体申請→229団体選定し事業展開中
		随時募集1回目採択	2020年9月末	5団体 (5事業)	3団体/3事業 (11月2日)	3.3億円		45団体申請→22団体選定、事業展開中
		随時募集2回目採択	2020年12月末	4団体 (4事業)	2団体/2事業 (2月2日)	1.7億円		34団体申請→15団体選定、事業展開中
		随時募集3回目採択	2021年1月末	18団体 (18事業)	11団体/11事業 (2月25日)	15.6億円		164団体申請→93団体選定、事業展開中
		2019年通常枠追加支援	—	22団体中18団体から申出を受け全件助成		3.5億円 (10億円)		助成済
2021	通常枠1回目	2021年6月1日～7月27日	31団体 (33事業)	11団体/11事業 (9月17日)	18.3億円	32.5億円 (36億円)	106団体申請→公募/選定中	
	通常枠2回目	2021年10月25日～11月30日	27団体 (28事業)	9団体/10事業 (2月3日)	14.2億円		公募準備中	
2021	コロナ支援枠	2021年4月1日～2022年1月17日	30団体 (32事業)	14団体/15事業 (3月2日現在)	24.3億円 (40億円)		320団体申請→25団体選定 現在も公募/選定中の事業あり	

2021年度 通常枠、コロナ枠の申請状況（件数、申請額）

2021年度 通常枠（予算36億円）

	申請事業数	申請額合計	採択事業数	採択額合計
第1回目	33事業	55.8億円	11事業	18.3億円
第2回目	28事業	38.4億円	10事業	14.2億円
合計	61事業	94.2億円	21事業	32.5億円

2021年度 コロナ枠（予算40億円）

	申請事業数	申請額合計	採択事業数	採択額合計
1～6次公募	17事業	32.8億円	7事業	16.9億円
7次公募	14事業	13.7億円	8事業	7.4億円
合計	31事業	46.5億円	15事業	24.3億円

2020年度 通常枠（予算33億円）

通常枠公募は 1回実施	申請事業数	申請額合計	採択事業数	採択額合計
	43事業	63.9億円	20事業	28.0億円

2020年度 コロナ枠（予算40億円）

4回公募実施	申請事業数	申請額合計	採択事業数	採択額合計
合計	69事業	68.8億円	36事業	36.6億円

株式会社・金融機関が資金分配団体となっている事業一覧 ※コンソーシアム含む

採択年度	団体名	所在地	事業名称等	事業対象エリア	助成額
20年度緊急枠	READYFOR株式会社	東京都	新型コロナウイルス対応緊急支援事業 子ども・社会的弱者向け包括支援プログラム https://readyfor.jp/corp/news/202	全国	2.5億円
20年度緊急枠	プラスソーシャルインベストメント株式会社	京都府	アディクション等を対象とした緊急支援事業 安心に働ける場を地域総働で創る https://www.psinvestment.co.jp/dormant-deposits-2021/	特定地域（近畿・四国エリア）	2.3億円
21年度コロナ対応支援枠（3次）	READYFOR株式会社 <コンソーシアム申請> (認定NPO) キッズドア	東京都	深刻化する「コロナ学習格差」緊急支援事業 https://readyfor.jp/corp/news/264	全国	3.5億円
21年度コロナ対応支援枠（6次）	プラスソーシャルインベストメント株式会社	京都府	アディクション等を対象とした緊急支援事業 * 公募準備中	近畿・四国エリア	2.3億円
21年度コロナ対応支援枠（7次）	プラスソーシャルインベストメント株式会社 <コンソーシアム申請> 京都北都信用金庫	京都府	京都府北部地域におけるコミュニティ支援事業 * 公募準備中	京都府北部地域（舞鶴市、宮津市、京丹後市、与謝野町、伊根町、福知山市、綾部市）	1.3億円
20年度通常枠	(NPO) 地球と未来の環境基金 <コンソーシアム申請> (NPO) 持続可能な環境共生林業を実現する自伐型林業推進協会 ランドブレイン株式会社	東京都	地域の森林を守り育てる生業創出支援事業 中山間地域における複業型ライフスタイルモデルの再構築 https://kyuminyokin.info/articles/478	全国	0.7億円
21年度コロナ対応支援枠（6次）	(NPO) 育て上げネット <コンソーシアム申請> READYFOR株式会社	東京都	長期化する若者の「コロナ失職」包括支援 * 公募準備中	全国	4.0億円

休眠預金活用事業 ソーシャルビジネス形成支援事業 2019年度～21年度

採択年度	団体名	所在地	地域活性化ソーシャルビジネス成長支援事業	事業対象エリア	助成額 (3か年)
19年度 通常枠	(一財) 社会変革推進財団	東京都	地域活性化ソーシャルビジネス成長支援事業 https://kyuminyokin.info/articles/41	全国	2.5億円
19年度 通常枠	(公財) パブリックリソース財団	東京都	支援付住宅建設・人材育成事業 https://kyuminyokin.info/articles/62	全国	2.4億円
20年度 通常枠	(公財) 九州経済調査協会 ＜コンソーシアム申請＞ * 構成団体 ユヌスジャパン	福岡県	ソーシャルビジネス循環モデル地域形成事業 https://kyuminyokin.info/articles/493	九州地域（九州・沖縄・山口）	2.5億円
21年度 通常枠	(一財) 社会変革推進財団	東京都	地域インパクトファンド設立・運営支援事業 https://www.siif.or.jp/application/kyumin/	全国	2.5億円
21年度 通常枠	(一社) 全国古民家再生協会 ＜コンソーシアム申請＞ (NPO) 全国ひとり親居住支援機構	東京都	空き家・古民家を活用した母子家庭向けハウス設立事業 http://www.g-cpc.org/kyuminkobo	全国	1.3億円
21年度 通常枠	(一社) SINKa	福岡県	SB第3世代による九州位置（地域）価値創造事業 https://www.sinkweb.net/2022/03/post-251.html	福岡県、大分県、 熊本県 (九州地域)	1.4億円

実行団体の事業における優先的に解決すべき社会の諸課題への対応状況

- 休眠預金等活用法に掲げられた 3 つの「公益に資する活動」別にみると（複数回答）、「1）子供及び若者の 支援に係る活動」を選択している事業がわずかに多い。
- 7つの課題別にみると①と⑤と⑦の選択率が50%を超えている。一方、③と④と⑥については、選択率が30%台となっている。

【表】 実行団体の事業における優先的に解決すべき社会の諸課題への対応状況（2022年2月末現在）

優先的に解決すべき社会の諸課題	19年度 通常枠		20年度 通常枠		20年度 緊急支援枠		20年度 緊急支援枠随時		21年度 コロナ対応支援枠		総合計	
	事業数 (件)	選択率 (%)	事業数 (件)	選択率 (%)	事業数 (件)	選択率 (%)	事業数 (件)	選択率 (%)	事業数 (件)	選択率 (%)	事業数 (件)	選択率 (%)
1) 子ども及び若者の支援に係る活動	90	65.2	77	87.5	140	70.0	74	76.3	5	100.0	386	73.1
① 経済的困窮など、家庭内に課題を抱える子どもの支援	59	42.8	42	47.7	107	53.5	57	58.8	4	80.0	269	50.9
② 日常生活や成長に困難を抱える子どもと若者の育成支援	71	51.4	41	46.6	92	46.0	49	50.5	3	60.0	256	48.5
③ 社会的課題の解決を担う若者の能力開発支援	36	26.1	38	43.2	58	29.0	28	28.9	3	60.0	163	30.9
2) 日常生活又は社会生活を営む上での困難を有する者の支援に係る活動	84	60.9	60	68.2	133	66.5	70	72.2	2	40.0	349	66.1
④ 働くことが困難な人への支援	36	26.1	27	30.7	82	41.0	43	44.3	1	20.0	189	35.8
⑤ 社会的孤立や差別の解消に向けた支援	73	52.9	50	56.8	96	48.0	59	60.8	1	20.0	279	52.8
3) 地域社会における活力の低下その他の社会的に困難な状況に直面している地域の支援に係る活動	91	65.9	76	86.4	126	63.0	63	64.9	0	0.0	356	67.4
⑥ 地域の働く場づくりの支援	37	26.8	33	37.5	60	30.0	35	36.1	0	0.0	165	31.3
⑦ 安心・安全に暮らせるコミュニティづくりへの支援	81	58.7	60	68.2	100	50.0	54	55.7	0	0.0	295	55.9
カウント対象とした事業	138		88		200		97		5		528	

※1事業で複数選択可となっている ※【算出式】 選択率 (%) = 〈事業数 (件)〉 / 〈カウントの対象とした事業数〉 × 100 (助成システム入力情報より作成)

資金分配団体・所在地

- 資金分配団体の**所在地は「関東」に集中**。都道府県で見ると「**東京都**」が**68団体（40.5%）**となっている。
- 都道府県別では現時点で**20県を所在地とする資金分配団体が不在**の状況。
 該当20県：岩手,秋田,山形,茨城,群馬,埼玉,新潟,福井,石川,静岡,岐阜,三重,兵庫,奈良,和歌山,徳島,香川,愛媛,高知,鹿児島

[表] 資金分配団体所在地〈地域別・コンソーシアム構成団体を含む〉 2022年3月2日現在

	19年度 通常枠		20年度 通常枠		20年度 緊急支援枠		21年度 通常枠		21年度 コロナ枠		合計	
	団体数	%	団体数	%	団体数	%	団体数	%	団体数	%	団体数	%
北海道	1	3.6	1	3.2	1	2.0	1	2.9	0	0.0	4	2.4
東北	0	0.0	1	3.2	2	4.1	1	2.9	1	2.9	5	3.0
関東	16	57.1	14	45.2	21	42.9	14	40.0	12	34.3	77	45.8
北陸	0	0.0	1	3.2	0	0.0	1	2.9	0	0.0	2	1.2
東海	2	7.1	1	3.2	2	4.1	5	14.3	1	2.9	11	6.5
近畿	2	7.1	2	6.5	5	10.2	2	5.7	3	8.6	14	8.3
中国	5	17.9	7	22.6	7	14.3	7	20.0	1	2.9	27	16.1
四国	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
九州	1	3.6	3	9.7	10	20.4	2	5.7	7	20.0	23	13.7
沖縄	1	3.6	1	3.2	1	2.0	2	5.7	0	0.0	5	3.0
合計	28	-	31	-	49	-	35	-	25	-	168	-

資金分配団体・公募対象地域

- 「全国」を公募対象地域とした事業が一番多く実施されている。
- 資金分配団体の所在地は関東（東京都）に集中している一方で、公募対象地域を見ると、関東所在の資金分配団体は全国を対象地域とする事業を実施している場合が多いため、公募対象地域が関東に集中する傾向はみられない。
- どの都道府県も、全国対象の事業以外で1回以上公募対象地域となっている。

〔表〕 資金分配団体公募対象地域〈地域別〉 2022年3月2日現在

	19年度通常枠 〈対象：24事業〉	20年度通常枠 〈対象：20事業〉	20年度緊急支援枠 〈対象：20事業〉	21年度通常枠 〈対象：21事業〉	21年度コロナ支援枠 〈対象：15事業〉	合計
	事業数	事業数	事業数	事業数	事業数	事業数
全国	16	9	14	11	7	57
北海道	1	1	1	1	0	4
東北	0	1	3	1	0	5
関東	0	2	4	2	1	9
北陸	0	2	1	1	0	4
東海	2	1	2	2	0	7
近畿	2	2	4	2	3	13
中国	1	4	2	2	0	9
四国	0	1	2	2	1	6
九州	1	3	3	2	3	12
沖縄	1	2	2	1	0	6

※1事業で公募が複数地域にまたがる場合はそれぞれの地域をカウントしている。

実行団体・所在地

- 実行団体が多く所在している地域は**関東・東海・近畿**となっている
- 16県では、当該県を所在地とする実行団体が5団体以下の状況、うち現時点で当該県を所在地とする実行団体が不在の県は2県（徳島,鹿児島）16県：青森,秋田,山形,茨城,群馬,新潟,福井,石川,静岡,三重,和歌山,徳島,高知,長崎,大分,鹿児島
 ※下線の13県においては、当該県を所在地とする資金分配団体が現時点で不在となっている県と重なっている

〔表〕 実行団体所在地(地域別) ※21年度コロナ対応枠・21年度通常枠は実行団体選定中 2022年2月末現在

	19年度 通常枠		20年度 通常枠		20年度 緊急支援枠		21年度 コロナ対応枠		合計	
	事業数	%	事業数	%	事業数	%	事業数	%	事業数	%
北海道	11	7.7	5	5.2	17	4.7	0	0.0	33	5.3
東北	11	7.7	9	9.4	28	7.8	0	0.0	48	7.7
関東	40	28.0	19	19.8	95	26.5	12	48.0	166	26.6
北陸	2	1.4	6	6.3	8	2.2	0	0.0	16	2.6
東海	28	19.6	5	5.2	58	16.2	1	4.0	92	14.8
近畿	25	17.5	18	18.8	44	12.3	3	12.0	90	14.4
中国	12	8.4	15	15.6	31	8.6	4	16.0	62	10.0
四国	1	0.7	3	3.1	19	5.3	0	0.0	23	3.7
九州	8	5.6	12	12.5	48	13.4	4	16.0	72	11.6
沖縄	5	3.5	4	4.2	11	3.1	1	4.0	21	3.4
合計	143	—	96	—	359	—	25	—	623	—

実行団体・活動対象地域

- 実行団体の事業において、**活動対象地域となっていない都道府県はなく**、1事業以上が実施されている。実行団体の所在しない鹿児島、徳島においても、その隣接県等の団体の活動対象地域となっている。
- 実行団体の活動対象地域となる事業数が5事業以下の都道府県は、12県である。
青森,秋田,山形,茨城,群馬,福井,石川,兵庫,奈良,和歌山,徳島,高知

〔表〕 実行団体活動対象地域〈地域別〉 ※1事業が複数地域を対象とすることがあるため事業数と活動対象地域の数は一致しない
※21年度コロナ対応枠・21年度通常枠は実行団体選定中 2022年2月末現在

	19年度通常枠 〈対象：143事業〉	20年度通常枠 〈対象：96事業〉	20年度緊急支援枠 〈対象：359事業〉	21年度コロナ支援枠 〈対象：25事業〉	合計
	事業数	事業数	事業数	事業数	事業数
全国	21	4	36	7	68
北海道	11	4	17	0	32
東北	10	9	27	0	46
関東	24	9	61	5	99
北陸	3	5	8	0	16
東海	29	4	59	0	92
近畿	22	16	24	0	62
中国	10	15	30	3	58
四国	1	4	19	0	24
九州	9	8	51	4	72
沖縄	5	6	13	1	25
データなし	0	20	27	8	55

複数事業を実施している資金分配団体の状況 (3事業以上実施の団体を掲載) ※2事業以上実施団体は15団体

資金分配団体名		19年度 通常枠	20年度 緊急支援枠	20年度 通常枠	20年度 緊急支援枠 〈随時〉	21年度 通常枠 〈1/2回〉	21年度 緊急支援枠 〈随時〉	採択事業数	助成予定額 (採択時)
5事業実施< 3団体>									
1	(公財) パブリックリソース財団	2	—	1	1	1	—	5	12.0億円
2	(NPO) ジャパン・プラットフォーム	1	—	1	2	1	〈コンソ: 緊急〉	5〈6〉	7.9億円
3	(NPO) ひろしまNPOセンター	1	1	1	1	1	—	5	6.3億円
4事業実施< 5団体>									
1	(一社) RCF	1	—	1	1	1	—	4	4.3億円
2	(一社) 全国食支援活動協力会	1	1	1	1	—	—	4	3.3億円
3	(公財) 佐賀未来創造基金	1	1	—	1	—	1	4	6.6億円
4	(一財) 中部圏地域創造ファンド	1	1	—	—	1	1	4	5.4億円
5	(NPO) 全国子ども食堂支援センター・むすびえ	—	1	1	—	1	1	4	4.3億円
3事業実施< 7団体>									
1	(一財) 社会変革推進財団	1	—	1	—	1	—	3	7.4億円
2	(一社) 全国コミュニティ財団協会	—	1	1	—	1	—	3	3.1億円
3	(NPO) 北海道NPOファンド	—	1	1	—	1	—	3	2.7億円
4	プラスソーシャルインベストメント (株)	—	—	—	1	—	2	3	5.9億円
5	(公財) 長野県みらい基金	1	1	〈コンソ〉	—	1	—	3〈4〉	4.1億円
6	(公財) みらいファンド沖縄	1	1	—	—	1	—	3	2.7億円
7	(公財) 東近江三方よし基金	—	1	1	1	〈コンソ〉	—	3〈4〉	2.6億円

助成事業のその先へ～ファンドレイジング基礎講座の実施

休眠預金活用事業の実施から、その先の事業継続に向けて、実行団体サイドから高いニーズがある「ファンドレイジング」に関するセミナーを展開中（ソーシャルセクターの発展を支援する施策として実施）

【概要】 2022年2月10日（木）10-12時 申込者数：約150名（対象：資金分配団体、実行団体）

【テーマ】『非営利活動・ソーシャルビジネスの経営基盤について』

①ソーシャルコンセプト ②理念構築と浸透 ③ファンドレイジング企画 ④広報&WEBマーケティングの4つの軸を学び実践につなげていく

得られた学びを助成事業のその先へ

● 団体のビジョン・ミッションの明確化が重要！

次から次に課題が山積みしていく中で、何をすることが先行しがちだったが、共に活動するスタッフ、ボランティア、支援者、受益者などと共有・共感できる共通認識を持つことの大切さに改めて気づかされた。

● 各団体の資金需要ニーズの具体化やノウハウ・スキルを専門家に委託することも大事！

「活動をもっと見える化したい、資金調達したい、でも何から手を付けていいかわからない」

「実行団体のニーズがどこにあるか見極める目と、ニーズを具体化するスキルをつけたい」

➡ 自団体だけでやるのではなく、外部のどんな会社・団体に、何をどのように相談・依頼をすると効果的なのかを考えることが大事

● 具体的事例に基づくファンドレイジングの戦略立案の必要性を実感！

具体的な事例共有を知ること、自団体で取り組もうとした場合のイメージを作りやすくなったと感じた。

少人数で効果的に事務的な業務を運用する体制がとれるとファンドレイジングなどの実務に割く時間の創出につながる

● 自団体の取り組みを効果的に外部へ情報発信することの重要性への気づき

プレスリリース、PRTIMES等のメディアの利用方法、メルマガの発行、IT化（寄付者の管理、コミュニケーション他）、Webマーケティングなど、とりえるPRのバリエーションを増やしていくことに取り組んでいきたい

休眠預金活用事業への評価 ～資金分配団体・実行団体の意見（広報活動における取材を通じて）

• 最長3年間の複数年度事業、助成額が大きい、年度ベースでの助成金の前払い

「規模の大きい事業にじっくり計画的に取り組める（子ども支援の実行団体）」、「革新的な事業にチャレンジできる（外国人支援団体）」、「休眠預金活用事業では細かい対象者の指定がなく、我々が自由度をもって活動を組み立てることができたことが有難かった。（ひきこもり、不登校の若者を支援する実行団体）」「長期にわたって活動に集中できた（災害復興支援団体）」「団体の運営費（家賃や人件費など）まで経費が下りる助成は、大変ありがたかった。（食支援等を実施する草の根の団体）」

• 資金分配団体のPOによる実行団体に寄り添った伴走支援

「組織自体をどのように持続可能にしていくかということ、POが持っているノウハウに基づいて、支援をいただいたり、資金だけではなく人的なサポートもいただいています。（マイノリティ支援の実行団体）」

「的確なアドバイスをいただきながら事業を進めることができた（アートを通じた子ども支援の実行団体）」

「伴走支援が心強かった。助成金を出して終わりではなく、必要な人に必要な支援が行き届くための仕組みだと感じた。（災害復興支援団体）」

• 組織の信頼性、信用性の担保→新規の資金等の支援など

「休眠預金活用事業として助成をいただいていることが信頼になって、県内の他団体とのネットワークづくりもスムーズに進めることができた。」（アートを通じた子ども支援の実行団体）」

「休眠預金活用事業終了後は、市の補助を受けてた事業を継続できることになった（災害復興支援団体）」

• 事業の実効性、組織の持続可能性に資する基盤強化支援

「全体の業務の見直しの機会に恵まれ、大変であるけれど、ある意味よかった（草の根活動支援）」「組織見直しの時期と重なり、自分たちの団体の基盤をさらに強化し、よりよくするためにと取り組めた（草の根活動支援）」「スタッフも資金分配団体向けの研修などで社会的インパクト評価を学び、団体として評価の活用が進み始めた（草の根活動支援）」「「事業の推進」「体制の強化」「財源の確保」という3つの軸を休眠預金活用事業を通じながら実施できているということ自体が、まずとても良かった（子ども食堂支援）」

主に実行団体のニーズを資金分配団体で確認の上マッチングを実施

項目	件数 (累計)	連携企業 (累計)
ヒト (ボランティア・プロボノ支援)	27件	8社
モノ (継続的な製品支援)	20件	2社
寄贈 (単発の物資支援)	79件	6社
その他 (情報、ネットワーク等)	7件	3社
合計	133件	19社

<2021年11月25日時点>

<休眠預金活用事業×企業の主な連携事例>

- ・住友商事×日本国際交流センター (組織基盤強化、学習支援)
- ・PwC×長野県みらい基金 (中期経営計画策定支援)
- ・ステート・ストリート銀行：全国女性シェルターネット (翻訳支援) 他
- ・三井住友海上：アレッセ高岡 (事務作業支援) 他
- ・NEC：全国再非行防止ネットワーク協議会 (オンラインイベントの技術支援) 他
- ・ヤフー：寺子屋方丈舎 (SNSでの情報発信支援) 他
- ・吉野家 (牛丼の無償提供)：全国の子ども食堂
- ・森永製菓 (菓子類)：5団体への寄贈支援
- ・その他企業 (災害備蓄品類、PC周辺機器類など)

企業連携に関するアンケート調査結果の概要等（10月28日～11月15日実施）

● 企業連携に関する調査結果の概要（回答：119団体（資金分配団体36、実行団体83））

- 全団体の90%近くが企業連携に強い関心、「協働や継続性」を重視、本業での連携に期待（60%）
- 企業連携のコーディネーション力向上に向けたJANPIAへの期待：経団連企業等とのネットワーク作り（79%）、企業の支援メニュー開示（79%）、資金支援の枠組み作り（70%）、研修の実施（50%）
- ひと（プロボノ・ボランティア他）：
 - ✓ 全団体の60%超が企業人の専門性等に期待、実行団体は作業的なボランティアも期待（54%）、企業人プロボノへの期待（80%）
：特に広報、資金調達、IT化、事業戦略関係
 - ✓ プロボノ支援ニーズの整理、受け入れ体制整備が難しい（64%）、人材交流への関心（特に資金分配団体、60%強）
- もの（物資・商品関係）：PC等のIT機器、食料品（全体の60%以上）
- 場所・施設：イベント会場や打ち合わせ場所の提供（全体の60%程度）

● これまでの主な取り組みの状況

- 経団連会員企業を中心に企業のリソース・マッチングを支援
 - ✓ ボランティア・プロボノ支援：27件、製品寄贈：99件、資金支援：3件、その他支援（情報、本業等）：7件
- 経団連会員企業への支援ニーズ等の説明会（2021年3月、11月）、経団連企業向けアンケートの実施（2020年9月）、マッチング可能性の洗い出し
- 資金分配団体・実行団体への企業連携コーディネーション力強化研修、企業とのマッチング会（2～3月）

休眠預金活用事業の事例 ご紹介 ①

(公財) みらいファンド沖縄 (沖縄県) 【資金分配団体】

【2019年度通常枠 事業実施期間3年間 助成額 6,633万円 2020年度コロナ枠 事業実施期間1年 助成額 2,825万円】
2021年度通常枠〈第2回〉※コンソーシアム構成団体・公益社団法人沖縄県地域振興協会 助成額 14,600万円】

●事業名：『コロナ禍で孤立したNPOとその先の支援～アフターコロナに必要な団体の存続のために』
〈2020年新型コロナウイルス対応緊急支援助成〉

●事業概要と特色：

資金分配団体である「みらいファンド沖縄」では、コロナ禍で子どもたちへの支援活動に様々な課題を抱えるNPOに対して休眠預金を活用した事業を実施、このコロナ枠事業の一環として、実行団体における「困りごと」を明確化、どのような改善策があるのかを3回にわたる「円卓会議」で検討、各実行団体が1年後の事業目標として、それぞれの事業を継続できる体制を整え、社会的に孤立する人々の支援、またその取り組みによって課題の明確化と社会との共有を目指しています。

それぞれの現場の声をもとに新しいセーフティネットの在り方など議論を行い政策提言などにつなげていく、こうした取り組みを2019年度通常枠から一貫して取り組み、事業に参画する実行団体をはじめ、自治体他事業実施に関係する各方面の団体等との対話の場を通じて事業全体の効果の最大化に取り組んでいます。

●実行団体

- (NPO) 1万人井戸端会議
- (NPO) 沖縄NGOセンター
- (NPO) 沖縄県学童・保育支援センター
- (一社) おきなわジュニア科学クラブ
- (NPO) 沖縄青少年自立援助センター
ちゅらゆい
- (一社) 琉球フィルハーモニック

2021年4月7日18:30~21:00(開場18:00、配信18:20)
浦添市てだこホール市民交流室/オンライン (zoom)
第2回コロナ禍子ども支援円卓会議
コロナ禍で子どもたちの権利を長期間制限したことの課題を確認し、
緊急時に必要な子どもをめぐる官民連携のありかたを考える。

申し込み▶

<https://forms.gle/suLyNXDah8MrmnpnY8>



円卓会議の様子



資金分配団体POのコメント ~2021年6月4日公開 休眠預金活用事業サイト掲載記事から

子どもの居場所活動は多岐にわたっています。本事業においても、厳しい環境におかれた子どもたちを主とした対象とする、公民館活動の中の学童、児童館、子ども食堂、放課後音楽活動などさまざまです。現場で日々子どもたちに接している実行団体の報告は迫力もあり、子どもたちへの愛が詰まっていて、大変興味深い内容でした。私たちはこうした円卓会議などを通して、相互に学び合いつつ、共通の課題について話し合い、コロナ後の活動に繋げることを目指しています。取材記事はこちら ⇒ <https://kyuminyokin.info/articles/26>

休眠預金の活用事例 —こども食堂関係—

休眠預金活用事業の事例 ご紹介②

諏訪圏域子ども応援プラットフォーム（長野県） 資金分配団体 [全国こども食堂支援センター・むすびえ]

【実行団体 20年度・コロナ緊急支援事業 事業実施期間1年 助成額 5 2 4 万円】

●事業名：コロナ禍でもつながる居場所推進事業—いまこそ必要な地域の活動を支える—

●事業概要

コロナ禍で浮き彫りとなった地域課題に対応して活動している各運営団体の悩みや課題を確認、訪問するコーディネーターを設置、登録団体の活動を紹介するHPを最新に更新し、既存の冊子やマップを活用した地域のイベント等で広報、企業のSDGsの取り組みとの連携により、活動団体同士の横の連携を促進し、新たに活動を始めたい地域の方を支援、若い世代の活動の参加を促すことで実際の活動が地域の必要とされる方に届きやすくするなど、目に見えづらい貧困状態のこどもや家庭と地域活動をつなげる活動を通じて長野県の諏訪地域のこども食堂、そして子どもたちの居場所づくりを推進する事業

「子どもの成長を見守る地域づくり」を標榜、プラットフォームには、子どもたちの居場所などを運営する団体をはじめ、子ども支援をする団体、自治体、地域における民間の福祉活動を推進する社会福祉協議会、地元企業、さらに個人的に取り組んでいる方などが参画。活動する団体や個人との連携体制を作っています。



活動の様子 * 休眠預金活用事業サイトから

資金分配団体POのコメント ~2021年7月1日公開 休眠預金活用事業サイト掲載記事から

この半年間の休眠預金活用事業を通じて、「そもそもなぜ活動するのか」という根本に立ち返ることで新たな気づきを得たという皆さん。子どもの権利などを学ぶ場を設けるなど、さまざまな取り組みや交流を通じて本当の意味で「活動の意義」に納得し、実行されているのだと感じています。目の前の人をありのまま受け入れることで、各自の自主性が育まれる場が現実化しており、まさに「波及効果の原点」なのだ改めて実感することができました。

取材記事はこちら ⇒ <https://kyuminyokin.info/articles/40>

休眠預金の活用事例 一孤独・孤立対策関係一

休眠預金活用事業の事例 ご紹介③

(一社) Team Norishiro (滋賀県東近江市)

[資金分配団体:東近江三方よし基金]

【実行団体 20年度・通常 1,200万円】

- 事業名：空き家を活用して命を守りつなぐ場づくり
- 事業概要：引きこもりや障がいを持つ孤立状態にある人々を対象に、空き家を活用した、命を守る場を提供。屋内でのコミュニケーションの体験などを通じ、地域で暮らす力を育み、親や障がい福祉の若手が集い学べる、つながりの場を形成。
- 特徴：地域の資源（空家等）を社会課題解決に有効活用。



活動の様子 *休眠預金活用事業サイトより



活動の様子（福祉関係者の若者勉強会）

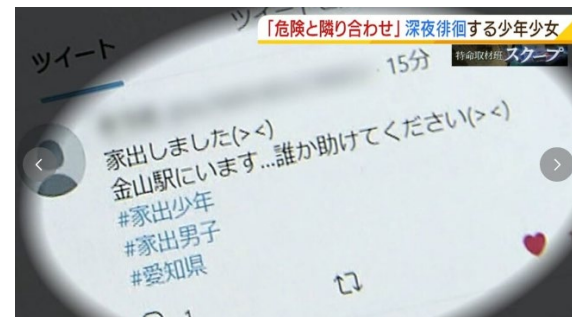
休眠預金活用事業の事例 ご紹介④

(NPO) こどもソーシャルワークセンター（滋賀県）

[資金分配団体：信託資本財団]

【実行団体 19年度・通常 1,369万円】

- 事業名：生きづらさを抱える若者たちによるアウトリーチ事業
- 事業概要：孤立している子ども・若者に対して、孤立していた経験を持つ若者（元当事者）によるアウトリーチを実施。
- 特徴：行政の支援が手薄となる深夜の時間帯に、インターネットやSNSを元当事者の参画により見回り、支援を必要とする孤立者にアウトリーチ。



休眠預金活用事業の事例ご紹介⑤

(株) 御祓川 (みそぎがわ) (石川県七尾市) [資金分配団体 社会変革推進財団]

【実行団体 19年度通常枠 事業実施期間3年 助成額 3,294万円】

地元企業を支援するプログラムを設立・運営

- ・株式会社御祓川※と興能信用金庫が連携し、休眠預金を活用して、奥能登地域の企業を選抜し、様々な実験的取り組みにチャレンジできるアクセラレーション・プログラム「ローカルビジネスラボ TANOMOSHI」を設立、運営。

※民間まちづくり会社として「まち育て＝地域の資源を活かし守る事業、みせ育て＝地域の経済循環を創り出す事業、ひと育て＝地域の担い手を育て続ける事業」を柱とするコーディネート事業を展開。

- ・定期的な集まりで参加事業者が事業計画を発表し、他の参加事業者やサポートメンバーからフィードバックを得ながら、事業計画をブラッシュアップする。

株式会社御祓川
代表取締役社長 森山 奈美氏



株式会社御祓川・(一財)社会変革推進財団(資金分配団体)・興能信用金庫の業務連携協定記者発表会
(2020年11月19日、石川県輪島市)

