

# 進捗報告書（実行団体）

|         |  |
|---------|--|
| 事業名:    | ポストコロナに向けた中心市街地活性化事業                     |
| 資金分配団体: | 公益財団法人東近江三方よし基金                          |
| 実行団体名:  | 一般社団法人八日市まちづくり公社                         |
| 実施時期:   | 2020年5月～2021年2月                          |
| 事業対象地域: | 滋賀県東近江市                                  |
| 事業対象者:  | 新型コロナウイルス感染症の影響を受けた地域の人、<br>働く人、学生、事業者など |

Version 1.2

日付：2021年11月30日

## I. 事業概要

| 事業概要  |
|---|
| 本事業は、八日市駅前に位置し延命新地や本町商店街の玄関口であるSATSUKI-ROを活用し、ポストコロナに向けた人々の居場所と交流拠点の創設と商業振興のためのソフト事業を展開することにより、このエリアに新たな人の流れを生みだし、衰退した社会の再生を図ることを目的とする。<br>そのために本事業では、SATSUKI-ROを活用し次の活動を行う。①仕事、勉強、趣味等の複合用途（コワーキングスペース、レンタルオフィス、レンタルスペース、レンタルキッチン）に利用できる施設改修。②施設の周知と利用拡大のための事業。③地域に人を誘導する事業。④取り残された既存店舗を応援する事業。⑤新規出店者を創出する事業。 |

## II. 進捗報告の概要

| 総括  |
|---|
| 全体として、順調に事業を進めている。地域については、長引くコロナ禍の影響で休店する店舗が増加し、当初想定していたよりも衰退が深刻化している。このことから地域の人と一緒に考える事業において、現状にあった人流を誘導する対策を検討した。 |

## III. 活動実績

| アウトプット<br>(今回の事業実施で達成される状態)  | 進捗状況  |
|--|---|
| 1. テレワークや学生の勉強等に対応できるコワーキングスペースがある。<br>2. オフィスの分散化、起業のスタートアップのためのレンタルオフィスがある。<br>3. 趣味やワークショップ、会議、商談、会食等に利用できるレンタルスペースがある。<br>4. 多くの市民、学生にSATSUKI-ROを広報する。 | 1. 2. 3<br>・コワーキングスペース、レンタルオフィスの改修工事が11月末に完了し、レンタルスペースが12月末に完成する予定である。<br>・什器等備品の購入に向け、見積もり合せの準備をしている。<br>・その他利用規約等の運営面での計画を作成している。<br>4<br>・東近江市ケーブルネットワークの市民向け番組をSATSUKI-ROで撮影するよう営業し、実施する方向について、打ち合わせをしている。<br>・滋賀県立大学、びわこ学院大学の地域社会学等の授業において、古民家を利活用したSATSUKI-ROを視察するように案内し、実施する方向で打ち合わせをしている。 |

| 活動  | 進捗状況 | 概要  |
|---|------|---|
| ①【つくる】SATSUKI-ROを複合施設（ワーキングスペース、レンタルオフィス、レンタルスペース）に改修する。※レンタルキッチンは既存のまま利用 | 計画通り | コロナ禍感染拡大に伴うウッドショックの影響から、工事価格が令和3年1月に徴収した見積金額の1.5倍かかることが判明した。このことから仕様を変更し、約1箇月遅れで工事を発注した。<br>工事財源の不足が課題となっている。 |
| ②【つくる】SATSUKI-RO利用者のコロナ禍感染防止対策（ガイドラインの作成、空調設備、アクリル板、消毒など）を実施する。           | 計画通り | 備品購入に向けた準備をしている。  |

|  |      |   |
|--|------|---|
| ③【つくる】SATSUKI-ROの利用環境（ネットワーク環境、コピー機など）を整備する。   | 計画通り | ネットワーク環境の設計及び整備を発注した。<br>改修工事と並行して整備予定（12月）   |
| ④【集める】商工会議所（八日市エリア対象）の「ようかいち起業塾」、湖東信用金庫の「ことしん経営塾」と連携し、塾生に空店舗マッチングとSATSUKI-ROの周知と利用拡大を図る。 | 計画通り | 商工会議所の「ようかいち起業塾」、湖東信用金庫の「ことしん経営塾」において、塾生に対してSATSUKI-ROの周知と利用拡大を図った。   |
| ⑤【集める】地域イベントと連動して内覧会を開催しSATSUKI-ROの周知と利用拡大を図る。   | 計画通り | 本町秋パサージュ2021に出店し、SATSUKI-ROの周知と利用拡大を図った。  |
| ⑥【集める】テレビ放送を利用してSATSUKI-ROの周知と利用拡大を図る。   | 計画通り | 東近江市ケーブルネットワークの市民向け番組をSATSUKI-ROで撮影するよう営業し、実施する方向で、打ち合わせをしている。  |
| ⑦【集める】学校に働きかけ、学生にSATSUKI-ROの周知と利用拡大を図る。  | 計画通り | 滋賀県立大学、びわこ学院大学の地域社会学等の授業において、古民家を利活用したSATSUKI-ROを視察するように営業し、実施する方向で打ち合わせをしている。  |
| ⑧【誘導する】店舗と人の流れを誘導するための事業を一緒に考える。   | 計画通り | コロナ禍感染拡大の影響で大きなダメージを受けた飲食店の復活のため、八日市商店会連盟、八日市大通り商店街振興組合、本町商店街振興組合、八日市駅前近代化協同組合等の商店街組合と連携し、中心市街地を対象とした飲食店マップ（東近江八日市ぶらり市街地マップ）を作成することになった。<br>現在、掲載する店舗の募集を行っている。 |

#### IV. 事業実施後（1年以降）に目標とする状態への所感（中間時点）

| 自由記述   |
|--|
| （団体として、事業実施後（1年以降）に目標とする状態への指標等を設定している場合、ご記載下さい） |

#### V. インプット

|      |       | 2020年度 | 2021年度      | 合計          | 執行金額       | 執行率     |
|------|-------|--------|-------------|-------------|------------|---------|
| 事業費  | 直接事業費 | ¥0     | ¥12,000,000 | ¥12,000,000 | ¥5,000,880 | 42%     |
|      | 管理的経費 | ¥0     | ¥0          | ¥0          | ¥0         | #DIV/0! |
| 合計   |       | ¥0     | ¥12,000,000 | ¥12,000,000 | ¥5,000,880 | 42%     |
| 補足説明 |       | 特になし。  |             |             |            |         |

## VI. 事業上の課題

### 事業実施上顕在化したリスク/阻害要因とその対応

秋以降コロナ禍の感染者数が減っていく中で、ランチや1次会で利用される飲食店については、復活の兆しが見えつつあるが、2次会で利用されるスナックやバー等については、飲食客の戻りが悪く、深刻な状況が続いている。各店舗は、コロナ対策等のPRや様々な営業活動を行っているが、一度変わってしまった人々の生活様式が戻るには、まだまだ時間を要することが懸念される。

一方で駅前にあるホテルの宿泊客については、コロナ禍前まで戻っており、この人流を如何にSATSUKI-ROを活用し、地域に誘導するかが課題である。

これらの状況から地域の人と一緒に考える事業では、八日市商店会連盟、八日市大通り商店街振興組合、本町商店街振興組合、八日市駅前近代化協同組合等と協議する中で、ホテル、SATSUKI-ROや駅等に設置する飲食店マップを作成する。この飲食店マップには、各店舗のSNSやHPのQRコードを張り付け、一見客がサービスや価格等を知ること、安心して来店できるように工夫する。

## VII. その他

### 自由記述

SATSUKI-ROに人を集める事業の一環として、今まで昼間にいなかったサラリーマン層を取り込むため、市内の大企業にコワーキングスペースの営業を実施している。大企業では、未だに就社するより在宅勤務の割合が高く、当施設の利用に前向きな回答を多く得た。また、大企業では、コロナ禍を機に事務所を減らし固定資産を縮小するため、今後も在宅ワークを推進する動きがあるという情報があった。これらの需要に対応するため、今後も企業に向けた営業活動を実施する。

## VIII. 広報実績

| 広報内容                       | 有無 | 内容 |
|----------------------------|----|----|
| メディア掲載 (TV・ラジオ・新聞・雑誌・WEB等) | 無  |    |
| 広報制作物等                     | 無  |    |
| 報告書等                       | 無  |    |

## IX. ガバナンス・コンプライアンス実績

| ガバナンス・コンプライアンス体制                    | 状況 | 内容 |
|-------------------------------------|----|----|
| 1. 社員総会、理事会、評議会は定款の定める通りに開催されていますか。 | はい |    |
| 2. 内部通報制度は整備されていますか。                | はい |    |