

平成 28 年度全体事業報告書

(平成 28 年 4 月 1 日～平成 29 年 3 月 31 日)

1. 会員の状況

| | H28.3.31 現在 会員数 | 平成 28 年度 | | H29.3.31 現在 会員数 |
|--------------|--------------------|-----------|-----------|--------------------|
| | | 入会数 | 退会数 | |
| 法人会員 (口数) | 12 (20口) | 0 (0口) | 0 (0口) | 12 (20口) |
| 個人会員 (口数) | 10 (10口) | 0 (0口) | 0 (0口) | 10 (10口) |
| 合計 (口数) | 22 (30口) | 0 (0口) | 0 (0口) | 22 (30口) |

2. 委託調査研究事業等の実績

委託調査研究・補助金事業及び自主事業は、次の 52 件であった。

1) 高齢者ケア・医療・福祉に関する調査研究 (15 件)

- (1) 生活困窮者自立支援制度との連携を踏まえた生活福祉資金貸付制度の実態と今後のあり方に関する調査研究 (厚生労働省)
- (2) 生活困窮者自立支援制度の円滑な運用に向けた都道府県のあり方に関する調査研究 (厚生労働省)
- (3) 平成 27 年度における自立相談支援事業等実績調査集計・分析業務 (厚生労働省)
- (4) 生活困窮者自立支援制度のあらたな評価指標の調査にかかる集計・分析業務 (厚生労働省)
- (5) 平成 28 年度生活困窮者自立支援制度関係研修実施委託業務 (北海道)
- (6) 障がい者就労の多様な産業創出事業委託業務 (北海道)
- (7) 札幌市児童相談体制強化プラン策定業務 (札幌市)
- (8) 介護従事者マンパワー確保事業調査業務委託 (斜里町)
- (9) 津別町及び東川町町民アンケートにかかる調査分析業務 (大阪市立大学)
- (10) ボランティアキャパシティに関する調査研究業務 (公財) さわやか福祉財団
- (11) 平成 28 年度北海道主任介護支援専門員研修 (指定法人)
- (12) 平成 28 年度北海道介護支援専門員更新・専門研修 (指定法人)
- (13) 平成 28 年北海道主任介護支援専門員更新研修 (指定法人)
- (14) ケアプラン研修 (自主事業)
- (15) インターライ・ケア研究会運営業務 (自主事業)

2) 地域活性化・産業創出に関する調査研究 (18 件)

- (1) 北海道版「生涯活躍のまち」構想推進事業委託業務 (北海道)
- (2) 「北海道創生プラットフォーム形成検討事業」委託業務 (北海道)
- (3) 非正規労働者の正社員化・処遇改善促進事業委託業務 (北海道)
- (4) 江別版生涯活躍のまち構想に関する調査分析及び策定支援業務 (江別市)
- (5) 地域健康づくり関連人材の移住促進・養成プロジェクト基礎調査研究業務 (留萌市)
- (6) 地域健康づくり関連人材の移住促進・養成プロジェクト移住・定住マッチング調査研究業務 (留萌市)
- (7) 地域健康づくり関連人材の移住促進・養成プロジェクトマッチング調査業務 (留萌市)
- (8) 道北地域の保育者の就業実態と就業意識に関するアンケート調査業務 (名寄市)
- (9) 食育推進計画 (第 2 次) 策定業務 (北広島市)
- (10) 公共施設等総合管理計画策定業務 (共和町)
- (11) 奈井江町生涯活躍のまち構想等策定業務 (奈井江町)
- (12) 比布町移住・定住希望者ニーズ調査支援業務 (比布町)
- (13) 遠別町生涯活躍のまち基本構想等策定業務 (遠別町)
- (14) 中頓別町全社会資源参加シェアコミュニティ (ライドシェア) 構築事業支援業務 (中頓別町)
- (15) 小規模・多機能型ミルクプラント拠点づくり事業支援業務 (中頓別町)
- (16) 中頓別町総合戦略フォローアップ支援業務 (中頓別町)
- (17) 中頓別町シェアリングコミュニティ実践事業支援業務 (中頓別町)
- (18) 津別町共生のまちづくり事業支援業務 (津別町)

3) 地域の国際化・国際協力の推進に関する調査研究 (12 件)

- (1) 土壌水分と塩分の自動灌漑管理システム (カザフスタン水資源研究所)
- (2) 北方地域総合実態調査 (内閣府)
- (3) 平成 28 年度対ロシア技術支援日本センター O J T 研修事業「中小企業経営(極東部)」 (外務省)
- (4) 平成 28 年度フードバリューチェーン構築推進事業 (農林水産省)
- (5) キルギス国 林産品による地方ビジネス開発プロジェクト (独)国際協力機構
- (6) キルギス国 乳・乳製品の品質及び安全性検査マスタープランプロジェクト (独)国際協力機構
- (7) ウズベキスタン 農業セクター情報収集・確認調査 (独)国際協力機構
- (8) チュイ州搾乳衛生技術改善プロジェクト詳細計画策定調査 (酪農経営分析) (独)国際協力機構
- (9) 2016 年度ジョージア国別研修「観光と融合した農業六次産業化による地域開発」コースに係る委託契約 (独)国際協力機構北海道国際センター)
- (10) 道内空港国際航空貨物輸出促進調査事業委託業務 (北海道)
- (11) 寒冷地適応型省エネ技術海外展開事業委託業務 (北海道)
- (12) 北海道ロシアビジネスセンター運營業務 (自主事業)

4) 農業・農村に関する調査研究 (5 件)

- (1) 革新的技術開発・緊急展開事業 (地域戦略プロジェクト) (農林水産省)
- (2) 気象システム保守業務 (岩見沢市)
- (3) 平成 28 年度「農村集落活性化支援事業」事務局補助業務 (農林水産省予算) (民間)
- (4) 小清水町農業担い手育成プロジェクトサポート業務 (小清水町予算) (民間)
- (5) 地方創生推進交付金 (平成 28 年度) に基づく小清水町農業担い手育成プロジェクトサポート業務 (小清水町予算) (民間)

5) 情報化に関する調査研究 (2 件)

- (1) ICT活用型新産業創出促進業務 (岩見沢市)
- (2) 地域課題解決促進業務 (岩見沢市)

分野別事業実績

(単位: 件、千円)

| 分野 | 平成 28 年度 (A) | | 平成 27 年度 (B) | | (A) - (B) | |
|-------------|--------------|---------|--------------|---------|-----------|---------|
| | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 |
| 高齢者ケア・医療・福祉 | 15 | 106,131 | 12 | 100,419 | 3 | 5,712 |
| 地域活性化・産業創出 | 18 | 119,099 | 22 | 131,001 | △4 | △11,902 |
| 地域の国際化・国際協力 | 12 | 92,929 | 11 | 99,034 | 1 | △6,105 |
| 農業・農村 | 5 | 20,726 | 5 | 16,730 | 0 | 3,996 |
| 情報化 | 2 | 8,798 | 2 | 2,495 | 0 | 6,303 |
| 合計 | 52 | 347,683 | 52 | 349,679 | 0 | △1,996 |

機関別事業実績

(単位: 件、千円)

| 機関 | 平成 28 年度 (A) | | 平成 27 年度 (B) | | (A) - (B) | |
|-------|--------------|---------|--------------|---------|-----------|---------|
| | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 |
| 国関係 | 15 | 104,021 | 13 | 118,093 | 2 | △14,072 |
| 北海道関係 | 11 | 110,771 | 7 | 85,002 | 4 | 25,769 |
| 市町村関係 | 23 | 122,898 | 29 | 141,964 | △6 | △19,066 |
| 民間 | 3 | 9,993 | 3 | 4,620 | 0 | 5,373 |
| 合計 | 52 | 347,683 | 52 | 349,679 | 0 | △1,996 |

3. 情報発信

1) 機関誌「しゃりばり」の発行（B5判 標準30頁 発行部数500部）

- ・ 当会職員による調査研究やヒアリングによるレポート、さらに第一線で活躍する専門家の講演やインタビュー等を中心に毎回特集を組んで発行。
- ・ 役員・会員のほか行政の関係部署や当会の活動に対する協力者等に無償配布。
- ・ 平成28年度は402号から407号まで6回発行。なお、平成27年度より隔月発行。

<各号の特集テーマ>

- 402号 特集 北海道林業の進む道
- 403号 特集 北海道発・グローバル戦略
- 404号 特集 「生涯活躍のまち」事例集
- 405号 特集 モンゴルで生きる北海道の寒冷地適応型省エネ関連技術の可能性
- 406号 特集 実践段階を迎えた地方創生
- 407号 特集 地方創生に資する交通政策とは？

4. 総会及び理事会の開催等

1) 理事会

定款に基づき以下のとおり年3回開催し、通常総会提出議案の検討や総会決議事項の執行、及び理事会承認事項等について協議した。

- ・ 平成28年5月30日（於：当会会議室）

(1)報告事項：①会員の異動について

(2)審議事項：①平成27年度全体事業報告について

②平成27年度計算書類等（貸借対照表、正味財産増減計算書等）及び財産目録について

③役員の変更について

④平成28年度通常総会の招集について

- ・ 平成28年6月17日（於：ホテルポールスター札幌）

(1)審議事項：①役付理事の選定について

②常勤理事に対する使用人職務の委嘱について

- ・ 平成29年3月29日（於：当会会議室）

(1)報告事項：①会員の異動について

②顧問の委嘱について

③平成28年度決算収支見通しについて

(2)審議事項：①平成29年度全体事業計画について

②平成29年度収支予算書及び借入金限度額等について

2) 通常総会

定款に基づき以下のとおり年1回開催し、各々の議案について審議・承認された。

- ・平成 28 年 6 月 17 日（於：ホテルポールスター札幌）
 - (1)報告事項：①平成 27 年度全体事業報告について
 - (2)審議事項：①平成 27 年度計算書類（貸借対照表、正味財産増減計算書等）及び財産目録について
 - ②役員の変更について
 - (3)その他：①平成 28 年度全体事業計画について
 - ②平成 28 年度収支予算書について

以 上

平成 28 年度

財 務 諸 表

貸借対照表

平成29年3月31日現在

(単位:円)

| 科 目 | 当年度(a) | 前年度(b) | 増 減(a-b) |
|-------------------|-------------|-------------|--------------|
| I 資産の部 | | | |
| 1 流動資産 | | | |
| 現金預金 | 52,632,129 | 54,176,221 | △ 1,544,092 |
| 未収金 | 147,250,510 | 108,113,184 | 39,137,326 |
| 貯蔵品 | 146,976 | 2,065,337 | △ 1,918,361 |
| 前払金 | 129,600 | 0 | 129,600 |
| 立替金 | 300,589 | 0 | 300,589 |
| 仮払金 | 1,497,535 | 181,189 | 1,316,346 |
| 保険積立金 | 8,651,862 | 8,031,729 | 620,133 |
| 流動資産合計 | 210,609,201 | 172,567,660 | 38,041,541 |
| 2 固定資産 | | | |
| 1) 特定資産 | | | |
| 役員退職慰労引当資産 | 5,766,400 | 4,460,800 | 1,305,600 |
| 定期預金 | 3,267,600 | 3,373,200 | △ 105,600 |
| 2) その他の固定資産 | | | |
| 建 物 | 319,734 | 372,648 | △ 52,914 |
| 器具備品 | 54,928 | 82,471 | △ 27,543 |
| 電話加入権 | 375,200 | 375,200 | 0 |
| 敷 金 | 3,293,040 | 3,293,040 | 0 |
| 固定資産合計 | 13,076,902 | 11,957,359 | 1,119,543 |
| 資産合計 | 223,686,103 | 184,525,019 | 39,161,084 |
| II 負債の部 | | | |
| 1 流動負債 | | | |
| 短期借入金 | 80,000,000 | 40,000,000 | 40,000,000 |
| 未払金 | 22,612,821 | 17,730,571 | 4,882,250 |
| 預り金 | 1,808,990 | 1,562,490 | 246,500 |
| 仮受金 | 165,594 | 19,272,707 | △ 19,107,113 |
| 未払消費税 | 3,495,300 | 2,762,000 | 733,300 |
| 未払法人税等 | 3,320,400 | 123,727 | 3,196,673 |
| 流動負債合計 | 111,403,105 | 81,451,495 | 29,951,610 |
| 2 固定負債 | | | |
| 役員退職慰労引当金 | 9,034,000 | 7,834,000 | 1,200,000 |
| 固定負債合計 | 9,034,000 | 7,834,000 | 1,200,000 |
| 負債合計 | 120,437,105 | 89,285,495 | 31,151,610 |
| III 正味財産の部 | | | |
| 1 指定正味財産 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産合計 | 0 | 0 | 0 |
| 2 一般正味財産 | 103,248,998 | 95,239,524 | 8,009,474 |
| (うち基本財産への充当額) | 0 | 0 | 0 |
| (うち特定資産への充当額) | 0 | 0 | 0 |
| 正味財産合計 | 103,248,998 | 95,239,524 | 8,009,474 |
| 負債及び正味財産合計 | 223,686,103 | 184,525,019 | 39,161,084 |

正味財産増減計算書

自平成28年4月1日 至平成29年3月31日

(単位:円)

| 科 目 | 当年度(a) | 前年度(b) | 増 減(a)-(b) |
|------------------|-------------|-------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部 | | | |
| 1 経常増減の部 | | | |
| 1) 経常収益 | | | |
| ① 受取会費 | 1,320,000 | 1,332,000 | △ 12,000 |
| ② 事業収益 | 325,730,709 | 316,634,268 | 9,096,441 |
| 企画開発事業収入 | 256,020,559 | 248,584,219 | 7,436,340 |
| 情報広報事業収入 | 66,134,148 | 61,154,777 | 4,979,371 |
| 研究運営事業収入 | 3,576,002 | 6,895,272 | △ 3,319,270 |
| ③ 受取補助金等 | 21,953,000 | 33,045,653 | △ 11,092,653 |
| ④ 雑収益 | 1,517,463 | 2,577,698 | △ 1,060,235 |
| 経常収益計 | 350,521,172 | 353,589,619 | △ 3,068,447 |
| 2) 経常費用 | | | |
| ① 事業費 | 272,126,969 | 281,435,921 | △ 9,308,952 |
| 給料手当 | 89,211,933 | 93,950,588 | △ 4,738,655 |
| 雑給 | 28,648,003 | 32,407,491 | △ 3,759,488 |
| 出向負担金 | 2,148,593 | 0 | 2,148,593 |
| 福利厚生費 | 20,289,439 | 22,614,245 | △ 2,324,806 |
| 会議費 | 13,505,145 | 12,235,638 | 1,269,507 |
| 諸謝金 | 12,479,650 | 10,684,658 | 1,794,992 |
| 委託費 | 27,804,910 | 29,794,875 | △ 1,989,965 |
| 寄付金 | 0 | 500,000 | △ 500,000 |
| 旅費交通費 | 51,289,856 | 57,650,646 | △ 6,360,790 |
| 通信運搬費 | 5,151,730 | 5,721,092 | △ 569,362 |
| 消耗備品費 | 1,658,974 | 1,887,008 | △ 228,034 |
| 消耗品費 | 2,571,498 | 1,734,124 | 837,374 |
| 教育研修費 | 920,029 | 1,025,531 | △ 105,502 |
| 印刷製本費 | 7,386,047 | 8,183,251 | △ 797,204 |
| 交際費 | 972,247 | 563,800 | 408,447 |
| 支払利息 | 1,082,900 | 488,427 | 594,473 |
| 事業諸費 | 7,006,015 | 1,994,547 | 5,011,468 |
| ② 管理費 | 67,064,329 | 68,278,322 | △ 1,213,993 |
| 役員報酬・給与手当・福利厚生費等 | 37,772,544 | 33,663,142 | 4,109,402 |
| 賃借料・光熱水料費 | 24,081,808 | 26,350,855 | △ 2,269,047 |
| 管理諸費 | 5,209,977 | 8,264,325 | △ 3,054,348 |
| 経常費用計 | 339,191,298 | 349,714,243 | △ 10,522,945 |
| 当期経常増減額 | 11,329,874 | 3,875,376 | 7,454,498 |
| 2 経常外増減の部 | | | |
| 1) 経常外収益 | | | |
| 経常外収益計 | 0 | 0 | 0 |
| 2) 経常外費用 | | | |
| 経常外費用計 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常外増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | 11,329,874 | 3,875,376 | 7,454,498 |
| 3) 法人税等 | 3,320,400 | 123,727 | 3,196,673 |
| 税引後当期一般正味財産増減額 | 8,009,474 | 3,751,649 | 4,257,825 |
| 一般正味財産期首残高 | 95,239,524 | 91,487,875 | 3,751,649 |
| 一般正味財産期末残高 | 103,248,998 | 95,239,524 | 8,009,474 |
| II 指定正味財産増減の部 | | | |
| 当期指定正味財産増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期首残高 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期末残高 | 0 | 0 | 0 |
| III 正味財産期末残高 | 103,248,998 | 95,239,524 | 8,009,474 |

財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

(1) 固定資産の減価償却の方法

建 物……定率法による減価償却を実施している。

器具備品……定率法による減価償却を実施している。

(2) 引当金の計上基準

1) 退職給与引当金

職員の退職給付に備えるため、規程に基づき(独)勤労者退職金共済機構に全額積立てている。

2) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、規程に基づき期末要支給額を計上している。

(3) リース取引の処理方法

リース物件の所有権が、借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

(4) 消費税等の会計処理

消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式を採用している。

2 基本財産および特定資産の増減額およびその残高

基本財産および特定資産の増減額およびその残高は、次のとおりである。

| 科 目 | 前期末残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
|---------|-----------|-----------|-------|-----------|
| 基 本 財 産 | 0 | | | 0 |
| 特 定 資 産 | 7,834,000 | 1,200,000 | 0 | 9,034,000 |
| 合 計 | 7,834,000 | 1,200,000 | 0 | 9,034,000 |

3 担保に供している資産

該当なし

4 固定資産の取得価額、減価償却累計額および当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

| 科 目 | 取 得 価 額 | 減価償却累計額 | 当 期 末 残 高 |
|------|-----------|-----------|-----------|
| 建 物 | 3,894,019 | 3,574,285 | 319,734 |
| 器具備品 | 2,502,364 | 2,447,436 | 54,928 |
| 合 計 | 6,396,383 | 6,021,721 | 374,662 |

5 保証債務(債務保証を主たる目的事業としている場合を除く。)等の偶発債務
該当なし

6 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額および残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額および残高は、次のとおりである。

| 補助金等の名称 | 交付者 | 前期末残高 | 当期増加高 | 当期減少高 | 貸借対照表上の記載区分 |
|-------------------------------------|-------|-------|------------|------------|-------------|
| 社会福祉推進事業 | 厚生労働省 | 0 | 12,697,000 | 12,697,000 | - |
| 社会福祉推進事業 | 厚生労働省 | 0 | 8,806,000 | 8,806,000 | - |
| 平成28年度福祉・介護人材確保総合対策事業(キャリアパス支援研修事業) | 北海道 | 0 | 450,000 | 450,000 | - |
| 合計 | | | 21,953,000 | 21,953,000 | - |

財 産 目 録

平成29年3月31日現在

(単位:円)

| 科 目 | 場所・物量等 | 使用目的等 | 金 額 | |
|---------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-----------|
| (流動資産) | | | | |
| 現金 | 手元保管 | 運転資金 | 969,254 | |
| 普通預金 | 北海道銀行札幌駅前支店 | 運転資金 | 51,426,104 | |
| | 北海道銀行道庁支店 | 運転資金 | 8,390 | |
| | 北洋銀行札幌駅南口支店 | 運転資金 | 2,806 | |
| | 三井住友銀行札幌支店 | 運転資金 | 105,575 | |
| 定期預金 | 北海道銀行札幌駅前支店 | | 120,000 | |
| 未収金 | (合計) | | (147,250,510) | |
| | 北海道(4件) | 多様な産業創出事業委託業務ほか | 21,861,942 | |
| | 留萌市(3件) | 地域健康づくり関連人材の移住・養成基礎調査研究業務ほか | 25,423,200 | |
| | 中頓別町(4件) | 中頓別町ライドシェア構築事業支援業務ほか | 31,795,200 | |
| | 農林水産省ほか19件 | 平成28年度フード'バリューチェーン構築推進事業ほか | 68,170,168 | |
| 貯蔵品 | ケア関係書籍 | 研修用テキスト | 146,976 | |
| 前払金 | (株)時事通信社 | i JUMP利用料前払 | 129,600 | |
| 立替金 | 主任ケアマネフォローアップ実行委員会 | 講師謝金ほか諸経費の立替 | 300,589 | |
| 仮払金 | かでの2.7ほか | H28ケアマネ研修会場費ほか | 311,535 | |
| | 仮払出張旅費 | 海外出張概算払 | 1,186,000 | |
| 保険積立金 | 日本生命保険相互会社 | 経営者保険 | 8,651,862 | |
| 流動資産合計 | | | 210,609,201 | |
| (固定資産) | | | | |
| 特定資産 | 役員退職慰労引当資産 | 札幌市中小企業共済センター | 役員退職慰労引当金見合の引当資産 | 5,766,400 |
| | 定期預金 | 北海道銀行札幌駅前支店 | 役員退職慰労引当金見合の引当資産 | 3,267,600 |
| その他固定資産 | 建物 | 札幌事務所附属設備 | 間仕切等 | 319,734 |
| | 器具備品 | 札幌事務所備品 | 事務機器、テレビ等 | 54,928 |
| | 電話加入権 | 8回線 | 事業運営のため | 375,200 |
| | 敷金 | 毎日新聞社 | 札幌事務所敷金 | 1,489,200 |
| | | 陳雲龍・蔣淑芬 | 東京事務所敷金 | 1,803,840 |
| 固定資産合計 | | | 13,076,902 | |
| 資産合計 | | | 223,686,103 | |
| (流動負債) | | | | |
| 短期借入金 | 北海道銀行札幌駅前支店 | 運転資金に充当 | 80,000,000 | |
| 未払金 | (合計) | | (22,612,821) | |
| | 札幌西社会保険事務所 | 社会保険料(3月分)の未払金 | 5,744,828 | |
| | (有)プランナーズ・インク | 委託費等の未払金 | 2,160,000 | |
| | 合同会社オフィス西田 | 委託費等の未払金 | 2,155,324 | |
| | (株)アルファビジネス | 印刷費等の未払金 | 1,517,680 | |
| | 鈴木ひとし空間事業制作所ほか38件 | 委託費、印刷費等の未払金 | 11,034,989 | |
| 預り金 | 役職員等 | 源泉所得税 | 1,352,990 | |
| | 役職員 | 市町村民税 | 456,000 | |
| 仮受金 | (株)JIN | キルギス林産品 H29年度受託分 | 165,594 | |
| 未払消費税 | 札幌中税務署 | 消費税等の精算不足分 | 3,495,300 | |
| 未払法人税等 | 札幌中税務署ほか | 法人税、住民税及び事業税 | 3,320,400 | |
| 流動負債合計 | | | 111,403,105 | |
| (固定負債) | | | | |
| | 役員退職慰労引当金 | 役員(2名分) | 役員退職慰労金の支払に備えるため | 9,034,000 |
| 固定負債合計 | | | 9,034,000 | |
| 負債合計 | | | 120,437,105 | |
| 正味財産 | | | 103,248,998 | |

平成 29 年度全体事業報告書

(平成 29 年 4 月 1 日～平成 30 年 3 月 31 日)

1. 会員の状況

| | H29.3.31 現在 会員数 | 平成 29 年度 | | H30.3.31 現在 会員数 |
|--------------|--------------------|-----------|-----------|--------------------|
| | | 入会数 | 退会数 | |
| 法人会員 (口数) | 12 (20口) | 0 (0口) | 0 (0口) | 12 (20口) |
| 個人会員 (口数) | 10 (10口) | 0 (0口) | 1 (1口) | 9 (9口) |
| 合計 (口数) | 22 (30口) | 0 (0口) | 1 (1口) | 21 (29口) |

2. 委託調査研究事業等の実績

委託調査研究・補助金事業及び自主事業は、次の 57 件であった。

1) 高齢者ケア・医療・福祉に関する調査研究 (22 件)

- (1) 生活困窮者自立支援制度における支援効果の評価に向けた利用者意見の収集・分析に関する調査研究 (厚生労働省)
- (2) 北海道の特性を踏まえ在宅医療介護の受けやすい「住」のイノベーションのあり方に関する調査研究 (厚生労働省)
- (3) 平成 29 年度生活困窮者自立支援制度関係研修実施委託業務 (北海道)
- (4) 障がい者の多様な社会参加促進事業委託業務 (北海道)
- (5) 高齢者保健福祉計画・第 7 期介護保険事業計画策定業務委託 (北広島市)
- (6) 障がい者計画・障がい福祉計画策定業務委託 (新篠津村)
- (7) 島牧村地域保健福祉計画策定業務 (島牧村)
- (8) 黒松内町障害者基本計画等策定業務 (黒松内町)
- (9) 神恵内村地域福祉計画改定業務 (神恵内村)
- (10) 中頓別町介護保険事業計画 (第 7 期) 策定支援業務 (中頓別町)
- (11) 介護・福祉のまちづくり町民シンポジウム開催業務委託 (斜里町)
- (12) 小清水町第 7 期介護保険事業計画策定地域診断業務 (小清水町)
- (13) 政令指定都市における生活支援体制整備事業の取組実態に関する調査研究業務 (民間)
- (14) 広域連合における生活支援体制整備事業の取組実態に関する調査研究業務 (民間)
- (15) 要介護・要支援者を支える助け合い活動の担い手養成モデル研修のカリキュラム作成業務 (民間)
- (16) 生活困窮者、高齢者、障害者等に対する居住支援の現状と課題解決のあり方に関する調査研究事業支援業務 (厚生労働省予算) (民間)
- (17) 「平成 29 年度保健福祉分野における民間活力を活用した社会的事業の開発・普及のための環境整備事業」に関する研究補助業務 (厚生労働省予算) (民間)

- (18) 平成 29 年度北海道主任介護支援専門員研修 (指定法人)
- (19) 平成 29 年度北海道介護支援専門員更新・専門研修 (指定法人)
- (20) 平成 29 年北海道主任介護支援専門員更新研修 (指定法人)
- (21) ケアプラン研修 (自主事業)
- (22) インターライ・ケア研究会運營業務 (自主事業)

2) 地域活性化・産業創出に関する調査研究 (22 件)

- (1) 「地域アプローチ」による働き方改革の取組状況等に関する調査研究 (内閣府)
- (2) 北海道「生涯活躍のまち」推進事業委託業務 (北海道)
- (3) 「北海道創生プラットフォーム形成事業」委託業務 (北海道)
- (4) 道内航空ネットワーク関連情報等整備調査事業委託業務 (北海道)
- (5) 大雪山カムイミンタラ情報発信支援業務 (上川総合振興局)
- (6) 女性が輝くまちづくりに係る調査・検討業務 (札幌市)
- (7) 地域健康づくり関連人材の移住促進・養成プロジェクト基礎調査研究業務 (留萌市)
- (8) 地域健康づくり関連人材の移住促進・養成プロジェクト移住・定住マッチング調査等業務 (留萌市)
- (9) 平成 29 年度将来人口推計業務委託 (江別市)
- (10) 第七次伊達市総合計画策定支援業務委託 (伊達市)
- (11) 第 8 次共和町総合計画策定支援業務 (共和町)
- (12) まちづくりワークショップ講師業務委託 (鷹栖町)
- (13) 遠別町生涯活躍のまち事業計画策定業務 (遠別町)
- (14) 中頓別町シェアリングコミュニティ実践事業支援業務 (中頓別町)
- (15) 網走刑務所住吉作業所用地利活用検討業務 (大空町)
- (16) 「業界団体と一体となった働き方改革の推進」に係る個別コンサルティング業務(北海道予算) (民間)
- (17) 観光マーケティング調査に係る業務(旭川市予算) (民間)
- (18) 積丹GIN開発等委託業務(積丹町予算) (民間)
- (19) 中頓別町まちづくり協議会サポート業務(中頓別町予算) (民間)
- (20) 地方都市のモビリティ確保に関する研究 (民間)
- (21) 「北海道空港民営化提案」未来産業創出に関する基礎調査 (民間)
- (22) 将来の道内流動に関する需要調査業務 (民間)

3) 地域の国際化および国際協力の推進に関する調査研究 (8 件)

- (1) 土壌水分と塩分の自動灌漑管理システム (カザフスタン水資源研究所)
- (2) 平成 29 年度対ロシア技術支援日本センターOJT研修事業「都市インフラ(極東部)」 (外務省)
- (3) キルギス国 林産品による地方ビジネス開発プロジェクト (独)国際協力機構
- (4) ウズベキスタン 農業セクター情報収集・確認調査 (独)国際協力機構
- (5) 2017 年度課題別研修「先進国市場を対象にした輸出振興/マーケティング戦略(F)」コース
研修委託契約 (独)国際協力機構北海道国際センター(帯広)
- (6) 寒冷地適応型省エネ技術海外展開促進事業委託業務 (北海道)
- (7) 「都市づくりに関するセミナーと意見交換会」運営等支援業務 (北海道大学)

(8) 北海道ロシアビジネスセンター運営業務 (自主事業)

4) 農業・農村に関する調査研究 (3件)

- (1) 革新的技術開発・緊急展開事業 (地域戦略プロジェクト) (農林水産省)
- (2) 気象システム保守業務 (岩見沢市)
- (3) 地方創生推進交付金 (平成 29 年度) に基づく小清水町農業担い手育成プロジェクトサポート業務 (小清水町予算) (民間)

5) 情報化に関する調査研究 (2件)

- (1) ICT活用型新産業創出促進業務 (岩見沢市)
- (2) 地域課題解決促進業務 (岩見沢市)

分野別事業実績

(単位: 件、千円)

| 分野 | 平成 29 年度 (A) | | 平成 28 年度 (B) | | (A) - (B) | |
|-------------|--------------|---------|--------------|---------|-----------|---------|
| | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 |
| 高齢者ケア・医療・福祉 | 22 | 148,313 | 15 | 106,131 | 7 | 42,182 |
| 地域活性化・産業創出 | 22 | 115,489 | 18 | 119,099 | 4 | △3,610 |
| 地域の国際化・国際協力 | 8 | 50,906 | 12 | 92,929 | △4 | △42,023 |
| 農業・農村 | 3 | 5,175 | 5 | 20,726 | △2 | △15,551 |
| 情報化 | 2 | 3,475 | 2 | 8,798 | 0 | △5,323 |
| 合計 | 57 | 323,358 | 52 | 347,683 | 5 | △24,325 |

機関別事業実績

(単位: 件、千円)

| 機関 | 平成 29 年度 (A) | | 平成 28 年度 (B) | | (A) - (B) | |
|-------|--------------|---------|--------------|---------|-----------|---------|
| | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 |
| 国関係 | 12 | 82,792 | 15 | 104,021 | △3 | △21,229 |
| 北海道関係 | 12 | 115,538 | 11 | 110,771 | 1 | 4,767 |
| 市町村関係 | 25 | 103,389 | 23 | 122,898 | 2 | △19,509 |
| 民間 | 8 | 21,639 | 3 | 9,993 | 5 | 11,646 |
| 合計 | 57 | 323,358 | 52 | 347,683 | 5 | △24,325 |

3. 情報発信

1) 機関誌「しゃりぱり」の発行 (B5判 標準 30 頁 発行部数 500 部)

- ・ 当会職員による調査研究やヒアリングによるレポート、さらに第一線で活躍する専門家の講演やインタビュー等を中心に毎回特集を組んで発行。

- ・役員・会員のほか行政の関係部署や当会の活動に対する協力者等に無償配布。
- ・平成 29 年度は 408 号から 413 号まで 6 回発行。なお、平成 27 年度より隔月発行。

<各号の特集テーマ>

- | | | |
|------|----|---|
| 408号 | 特集 | 北海道における「生涯活躍のまち」推進のために ～「北海道版生涯活躍のまち構想シンポジウム」報告～ |
| 409号 | 特集 | 2017年の日ロ情勢～実践段階を迎えた未来志向の交流 |
| 410号 | 特集 | 7空港一括民営化を控えた北海道に求められる空港政策とは？ |
| 411号 | 特集 | 変わる高等学校 |
| 412号 | 特集 | ①北海道「高校魅力化」フォーラム報告 ②「住み続けられるまちづくり研究会」発足 |
| 413号 | 特集 | ロシアの住環境と技術・ビジネス交流～住まいと文化の視点から |

4. 自主研究

1) 市町村長政策研究会

課題認識を同じくする道内の市町村長が正しい認識を持ち、地域の政策に結び付け、迅速に行動に移すことを目的として平成 23 年に発足。発起人は片山町長（ニセコ町）、山下町長（大空町長）、原田市長（恵庭市）で、現在十数名の市町村長がメンバーとして参加。

- ・平成 29 年 10 月 7 日（於：TKP 札幌ビジネスセンター赤れんが前「ラベンダー」）
テーマ：「防災計画及び危機管理」
講師：島村 泰彰氏（国土交通省 都市局都市安全課 都市防災対策企画室 課長補佐）
鍵屋 一氏（跡見学園女子大学 観光コミュニティ学部
コミュニティデザイン学科 教授）
- ・平成 29 年 12 月 1 日（於：TKP 札幌ビジネスセンター赤れんが前「チューリップ」）
テーマ：「市町村長による緊急対応シナリオ・シミュレーション 災害時広報を中心に」
講師：吉川 肇子氏（慶応義塾大学 商学部 教授）
中橋 徹也氏（NPO 法人 東京いのちのポータルサイト 監事
NPO 法人 地域交流センター 理事）

2) 北海道自治体職員地方創生政策研究会

道内自治体職員が、地方創生及び総合戦略等の取り組みを効果的・意欲的に遂行するに当たり、関連する最新の政策情報や取り組み事例を学び、他自治体職員との議論を通じて①職員のスキル・ノウハウの獲得、②情報の共有、③ネットワークの構築、等を目指すことを目的として平成 28 年に発足。

- ・平成 29 年 7 月 27 日（於：TKP 札幌ビジネスセンター赤れんが前「はまなす」）
テーマ：「『稼ぐ力』の醸成について」
講師：松嶋 一重氏（㈱日本政策投資銀行 北海道支店長）
岩井 宏文氏（㈱GB産業設計 代表取締役）

- ・平成 29 年 11 月 28 日（於：TKP 札幌ビジネスセンター赤れんが前「はまなす」）

テーマ：「人口減少下における住民のモビリティを考える～

新たな選択肢“ライドシェア”の動向を踏まえて～

講師：杉村 勝彦氏（北海道総合政策部交通政策局交通企画課

交通ネットワークグループ 主査）

秋山 哲男氏（中央大学研究開発機構 教授）

笹原 等氏（中頓別町政策経営室 主幹）

- ・平成 30 年 3 月 22 日（於：TKP 札幌ビジネスセンター赤れんが前「すずらん」）

テーマ：「民間企業からみた北海道への期待」～「北海道プラットフォーム形成事業」の
マッチングプロセスから見えてきた可能性について～

講師：山崎 史郎氏（北海道顧問、

前内閣官房まち・ひと・しごと創生本部事務局地方創生総括官）

片山 昌彦氏（㈱レドックステクノロジー 代表取締役）

石本 祐子氏（㈱アドバンテック 執行役員）

山口 俊之氏（NPO 法人国際社会貢献センター（ABIC） 常務理事・事務局長）

新川 卓矢氏（デロイトトーマツコンサルティング合同会社 マネージャー）

3) 北海道高校魅力化研究会

地域で育つ子供が、それぞれの関心に応じて学力や能力を高め、社会で生きる力を身につけるための教育を受けることができる地域づくりを進めるため、平成 29 年に発足。メンバーは、当会の鎌田監事（座長）をはじめ、北海道（教育庁・総合政策部）や大学・高校等の教員関係者や関連首長など十数名。

- ・平成 29 年 5 月 15 日（於：当会会議室）

内容：(1) 高校教育を取り巻く国の制度改正の動きと北海道の実態

(2) 高等魅力化と全国事例

(3) 論点整理

- ・平成 29 年 6 月 26 日（於：当会会議室）

内容：北海道における高校魅力化の考え方

(1) 市町村立高等学校の状況

①北海道幌加内高等学校（報告者：幌加内町長 細川雅弘氏）

②北海道剣淵高等学校（報告者：剣淵町教育長 半田幸清氏）

(2) 論点議論（取組の方法など）

- ・平成 29 年 8 月 3 日（於：当会会議室）

内容：北海道における高校魅力化の考え方

(1) 市町村立高等学校の状況

①北海道女満別高等学校、北海道東藻琴高等学校

（報告者：大空町教員委員会主幹 村山修氏）

(2) 論点議論（提言書の具体化について）

・北海道「高校魅力化」フォーラム

平成 29 年 10 月 23 日（於：かでの 2・7 4 階大会議室）

テーマ：「地方創生と北海道の高等学校の在り方を考える」

講師：藤岡 慎二氏（㈱Prima Pinguino 代表取締役、北陸大学教授）

福田 亨氏（音威子府山村・都市交流センター木遊館 工芸指導員、
北海道おといねっぶ美術工芸高等学校卒業生）

トークセッション：藤岡氏、福田氏、北村善春氏（北海道教育庁学校教育局長）、
荒井優氏（札幌新陽高等学校校長）、五十嵐理事長（進行）

4) 住み続けられるまちづくり研究会

国際連合が提唱する「持続可能な開発目標（SDGs）」を視点とした北海道ならではのまちづくりについて研究することを目的として、札幌大学学長である荒川裕生氏（前・北海道副知事）の呼びかけで、趣旨に賛同する有識者・専門家等十数名により平成 29 年に発足。

・平成 29 年 11 月 7 日（於：当会会議室）

内容：(1) 研究会の趣旨と目的

(2) 話題提供

テーマ：「地方自治体からの SDGs へのアプローチ」

講師：簗島 豪氏（下川町環境未来都市推進課）

・平成 30 年 1 月 18 日（於：当会会議室）

内容：(1) 第 1 回議論のまとめ

(2) 話題提供

テーマ①：「北海道農業・農村の現状と持続可能な農村社会（SDGs）の課題」

講師：土屋 俊亮氏（北海道銀行営業推進部

アグリビジネス推進室 産業戦略部長）

テーマ②：「本道水産業・水産漁村の現状と課題～持続可能な地域社会～」

講師：山崎 峰男氏（北海道水産会 副会長）

5. 総会及び理事会の開催等

1) 理事会

定款に基づき以下のとおり年 2 回開催し、通常総会提出議案の検討や総会決議事項の執行、及び理事会承認事項等について協議した。

・平成 29 年 5 月 24 日（於：当会会議室）

(1) 報告事項：会員の異動について

(2) 審議事項：①平成 28 年度全体事業報告について

②平成 28 年度計算書類（貸借対照表、正味財産増減計算書等）及び財産目録について

③平成 29 年度通常総会の招集について

・平成 30 年 3 月 28 日（於：当会会議室）

(1)報告事項：①会員の異動について

②平成 29 年度決算収支見通しについて

(2)審議事項：①平成 30 年度全体事業計画について

②平成 29 年度収支予算書及び借入金限度額等について

2) 通常総会

定款に基づき、以下のとおり年 1 回開催し、各々の議案について審議・承認された。

・平成 29 年 6 月 14 日（於：ホテルポールスター札幌）

(1)報告事項：平成 28 年度全体事業報告について

(2)審議事項：平成 28 年度計算書類（貸借対照表、正味財産増減計算書等）及び財産目録について

(3)その他：①平成 29 年度全体事業計画について

②平成 29 年度収支予算書について

以上

平成 29 年度

財 務 諸 表

貸借対照表

平成30年3月31日現在

(単位:円)

| 科 目 | 当年度(a) | 前年度(b) | 増 減(a-b) |
|-------------------|-------------|-------------|--------------|
| I 資産の部 | | | |
| 1 流動資産 | | | |
| 現金預金 | 43,102,810 | 52,632,129 | △ 9,529,319 |
| 未収金 | 130,006,011 | 147,250,510 | △ 17,244,499 |
| 貯蔵品 | 308,485 | 146,976 | 161,509 |
| 前払金 | 0 | 129,600 | △ 129,600 |
| 立替金 | 649,570 | 300,589 | 348,981 |
| 仮払金 | 779,705 | 1,497,535 | △ 717,830 |
| 保険積立金 | 9,271,995 | 8,651,862 | 620,133 |
| 流動資産合計 | 184,118,576 | 210,609,201 | △ 26,490,625 |
| 2 固定資産 | | | |
| 1) 特定資産 | | | |
| 役員退職慰労引当資産 | 7,078,000 | 5,766,400 | 1,311,600 |
| 定期預金 | 3,276,000 | 3,267,600 | 8,400 |
| 2) その他の固定資産 | | | |
| 建 物 | 274,334 | 319,734 | △ 45,400 |
| 器具備品 | 1 | 54,928 | △ 54,927 |
| 電話加入権 | 375,200 | 375,200 | 0 |
| 敷 金 | 3,787,449 | 3,293,040 | 494,409 |
| 長期前払費用 | 447,552 | 0 | 447,552 |
| 固定資産合計 | 15,238,536 | 13,076,902 | 2,161,634 |
| 資産合計 | 199,357,112 | 223,686,103 | △ 24,328,991 |
| II 負債の部 | | | |
| 1 流動負債 | | | |
| 短期借入金 | 40,000,000 | 80,000,000 | △ 40,000,000 |
| 未払金 | 33,419,999 | 22,612,821 | 10,807,178 |
| 預り金 | 1,068,647 | 1,808,990 | △ 740,343 |
| 仮受金 | 3,744,030 | 165,594 | 3,578,436 |
| 未払消費税 | 852,500 | 3,495,300 | △ 2,642,800 |
| 未払法人税等 | 1,723,700 | 3,320,400 | △ 1,596,700 |
| 流動負債合計 | 80,808,876 | 111,403,105 | △ 30,594,229 |
| 2 固定負債 | | | |
| 役員退職慰労引当金 | 10,354,000 | 9,034,000 | 1,320,000 |
| 固定負債合計 | 10,354,000 | 9,034,000 | 1,320,000 |
| 負債合計 | 91,162,876 | 120,437,105 | △ 29,274,229 |
| III 正味財産の部 | | | |
| 1 指定正味財産 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産合計 | 0 | 0 | 0 |
| 2 一般正味財産 | 108,194,236 | 103,248,998 | 4,945,238 |
| (うち基本財産への充当額) | 0 | 0 | 0 |
| (うち特定資産への充当額) | 0 | 0 | 0 |
| 正味財産合計 | 108,194,236 | 103,248,998 | 4,945,238 |
| 負債及び正味財産合計 | 199,357,112 | 223,686,103 | △ 24,328,991 |

正味財産増減計算書

自平成29年4月1日 至平成30年3月31日

(単位:円)

| 科 目 | 当年度(a) | 前年度(b) | 増 減(a)-(b) |
|------------------|-------------|-------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部 | | | |
| 1 経常増減の部 | | | |
| 1) 経常収益 | | | |
| ① 受取会費 | 1,320,000 | 1,320,000 | 0 |
| ② 事業収益 | 297,068,593 | 325,730,709 | △ 28,662,116 |
| 企画開発事業収入 | 205,006,862 | 256,020,559 | △ 51,013,697 |
| 情報広報事業収入 | 89,809,389 | 66,134,148 | 23,675,241 |
| 研究運営事業収入 | 2,252,342 | 3,576,002 | △ 1,323,660 |
| ③ 受取補助金等 | 26,289,305 | 21,953,000 | 4,336,305 |
| ④ 雑収益 | 1,773,434 | 1,517,463 | 255,971 |
| 経常収益計 | 326,451,332 | 350,521,172 | △ 24,069,840 |
| 2) 経常費用 | | | |
| ① 事業費 | 249,666,136 | 272,126,969 | △ 22,460,833 |
| 給料手当 | 81,320,975 | 89,211,933 | △ 7,890,958 |
| 雑給 | 17,849,631 | 28,648,003 | △ 10,798,372 |
| 出向負担金 | 1,676,215 | 2,148,593 | △ 472,378 |
| 福利厚生費 | 18,637,904 | 20,289,439 | △ 1,651,535 |
| 会議費 | 15,748,405 | 13,505,145 | 2,243,260 |
| 諸謝金 | 12,820,377 | 12,479,650 | 340,727 |
| 委託費 | 42,204,124 | 27,804,910 | 14,399,214 |
| 旅費交通費 | 39,240,528 | 51,289,856 | △ 12,049,328 |
| 通信運搬費 | 3,912,763 | 5,151,730 | △ 1,238,967 |
| 消耗備品費 | 1,354,716 | 1,658,974 | △ 304,258 |
| 消耗品費 | 3,552,120 | 2,571,498 | 980,622 |
| 教育研修費 | 1,235,168 | 920,029 | 315,139 |
| 印刷製本費 | 6,875,143 | 7,386,047 | △ 510,904 |
| 交際費 | 844,566 | 972,247 | △ 127,681 |
| 支払利息 | 174,903 | 1,082,900 | △ 907,997 |
| 事業諸費 | 2,218,598 | 7,006,015 | △ 4,787,417 |
| ② 管理費 | 70,137,458 | 67,064,329 | 3,073,129 |
| 役員報酬・給与手当・福利厚生費等 | 38,155,804 | 37,772,544 | 383,260 |
| 賃借料・光熱水料費 | 24,671,212 | 24,081,808 | 589,404 |
| 管理諸費 | 7,310,442 | 5,209,977 | 2,100,465 |
| 経常費用計 | 319,803,594 | 339,191,298 | △ 19,387,704 |
| 当期経常増減額 | 6,647,738 | 11,329,874 | △ 4,682,136 |
| 2 経常外増減の部 | | | |
| 1) 経常外収益 | | | |
| 経常外収益計 | 0 | 0 | 0 |
| 2) 経常外費用 | | | |
| 経常外費用計 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常外増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | 6,647,738 | 11,329,874 | △ 4,682,136 |
| 3) 法人税等 | 1,702,500 | 3,320,400 | △ 1,617,900 |
| 税引後当期一般正味財産増減額 | 4,945,238 | 8,009,474 | △ 3,064,236 |
| 一般正味財産期首残高 | 103,248,998 | 95,239,524 | 8,009,474 |
| 一般正味財産期末残高 | 108,194,236 | 103,248,998 | 4,945,238 |
| II 指定正味財産増減の部 | | | |
| 当期指定正味財産増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期首残高 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期末残高 | 0 | 0 | 0 |
| III 正味財産期末残高 | 108,194,236 | 103,248,998 | 4,945,238 |

財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

(1) 固定資産の減価償却の方法

建 物……定率法による減価償却を実施している。

器具備品……定率法による減価償却を実施している。

(2) 引当金の計上基準

1) 退職給与引当金

職員の退職給付に備えるため、規程に基づき(独)勤労者退職金共済機構に全額積立てている。

2) 役員退職慰労引当金

役員退職慰労金の支出に備えるため、規程に基づき期末要支給額を計上している。

(3) リース取引の処理方法

リース物件の所有権が、借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

(4) 消費税等の会計処理

消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式を採用している。

2 基本財産および特定資産の増減額およびその残高

基本財産および特定資産の増減額およびその残高は、次のとおりである。

| 科 目 | 前期末残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
|---------|-----------|-----------|-------|------------|
| 基 本 財 産 | 0 | | | 0 |
| 特 定 資 産 | 9,034,000 | 1,320,000 | 0 | 10,354,000 |
| 合 計 | 9,034,000 | 1,320,000 | 0 | 10,354,000 |

3 担保に供している資産

保険積立金(帳簿価額:9,271,995円)は、短期借入金の担保(質権設定)に供している。

4 固定資産の取得価額、減価償却累計額および当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

| 科 目 | 取 得 価 額 | 減価償却累計額 | 当 期 末 残 高 |
|------|-----------|-----------|-----------|
| 建 物 | 3,894,019 | 3,619,685 | 274,334 |
| 器具備品 | 2,529,108 | 2,529,107 | 1 |
| 合 計 | 6,423,127 | 6,148,792 | 274,335 |

5 保証債務(債務保証を主たる目的事業としている場合を除く。)等の偶発債務
 該当なし

6 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額および残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額および残高は、次のとおりである。

| 補助金等の名称 | 交付者 | 前期末残高 | 当期増加高 | 当期減少高 | 当期末残高 | 貸借対照表上の記載区分 |
|-------------------------------------|-------|-------|------------|------------|-------|-------------|
| 社会福祉推進事業 | 厚生労働省 | 0 | 14,514,000 | 14,514,000 | 0 | - |
| 老人保健健康増進等事業 | 厚生労働省 | 0 | 11,325,305 | 11,325,305 | 0 | - |
| 平成29年度福祉・介護人材確保総合対策事業(キャリアパス支援研修事業) | 北海道 | 0 | 450,000 | 450,000 | 0 | - |
| 合計 | | 0 | 26,289,305 | 26,289,305 | 0 | - |

財 産 目 録

平成30年3月31日現在

(単位:円)

| 科 目 | 場所・物量等 | 使用目的等 | 金 額 | |
|---------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-----------|
| (流動資産) | | | | |
| 現金 | 手元保管 | 運転資金 | 472,955 | |
| 普通預金 | 北海道銀行札幌駅前支店 | 運転資金 | 42,339,006 | |
| | 北海道銀行道庁支店 | 運転資金 | 207,272 | |
| | 北洋銀行札幌駅前南口支店 | 運転資金 | 1,571 | |
| | 三井住友銀行札幌支店 | 運転資金 | 76,006 | |
| 定期預金 | 北海道銀行札幌駅前支店 | | 6,000 | |
| 未収金 | (合計) | | (130,006,011) | |
| | 北海道(3件) | 北海道「生涯活躍のまち」推進事業委託業務ほか | 22,192,838 | |
| | 留萌市(2件) | 地域健康づくり関連人材の移住・養成基礎調査研究業務ほか | 14,990,400 | |
| | 中頓別町(2件) | 中頓別町シェアリングコミュニティ実践事業支援業務ほか | 17,366,400 | |
| | 札幌市ほか25件 | 女性が輝くまちづくりに係る調査・検討業務ほか | 75,456,373 | |
| 貯蔵品 | ケア関係書籍 | 研修用テキスト | 308,485 | |
| 立替金 | 主任ケアマネフォローアップ実行委員会 | 講師謝金ほか諸経費の立替 | 649,570 | |
| 仮払金 | かでの2.7ほか | H30ケアマネ研修会場費ほか | 527,935 | |
| | 仮払出張旅費 | 海外出張概算払 | 251,770 | |
| 保険積立金 | 日本生命保険相互会社 | 経営者保険 | 9,271,995 | |
| 流動資産合計 | | | 184,118,576 | |
| (固定資産) | | | | |
| 特定資産 | 役員退職慰労引当資産 | 札幌市中小企業共済センター | 役員退職慰労引当金見合の引当資産 | 7,078,000 |
| | 定期預金 | 北海道銀行札幌駅前支店 | 役員退職慰労引当金見合の引当資産 | 3,276,000 |
| その他固定資産 | 建物 | 札幌事務所附属設備 | 間仕切等 | 274,334 |
| | 器具備品 | 札幌事務所備品 | テレビ | 1 |
| | 電話加入権 | 8回線 | 事業運営のため | 375,200 |
| | 敷金 | 毎日新聞社 | 札幌事務所敷金 | 1,489,200 |
| | | ル・グラシエルビルディング | 東京事務所保証金 | 2,298,249 |
| | 長期前払費用 | ル・グラシエルビルディング | 保証金の未償却額 | 447,552 |
| 固定資産合計 | | | 15,238,536 | |
| 資産合計 | | | 199,357,112 | |
| (流動負債) | | | | |
| 短期借入金 | 北海道銀行札幌駅前支店 | 運転資金に充当 | 40,000,000 | |
| 未払金 | (合計) | | (33,419,999) | |
| | 札幌西社会保険事務所 | 社会保険料(3月分)の未払金 | 2,692,816 | |
| | (株)GB産業化計画 | 委託費等の未払金 | 19,427,904 | |
| | (株)KITABA | 委託費等の未払金 | 1,274,400 | |
| | (株)アルファビジネス | 印刷費等の未払金 | 1,135,306 | |
| | (株)ノマドほか35件 | 委託費、印刷費等の未払金 | 8,889,573 | |
| 預り金 | 役職員等 | 源泉所得税 | 582,447 | |
| | 役職員 | 市町村民税 | 486,200 | |
| 仮受金 | (株)JIN | キルギス林産品 H30年度受託分 | 3,578,390 | |
| | A'ワーク創造館 | 北海道ブロック情報交換会 会場費・旅費 | 165,640 | |
| 未払消費税 | 札幌中税務署 | 消費税等の精算不足分 | 852,500 | |
| 未払法人税等 | 札幌中税務署ほか | 法人税、住民税及び事業税 | 1,723,700 | |
| 流動負債合計 | | | 80,808,876 | |
| (固定負債) | | | | |
| 役員退職慰労引当金 | 役員(2名分) | 役員退職慰労金の支払に備えるため | 10,354,000 | |
| 固定負債合計 | | | 10,354,000 | |
| 負債合計 | | | 91,162,876 | |
| 正味財産 | | | 108,194,236 | |

平成 30 年度全体事業報告書

(平成 30 年 4 月 1 日～平成 31 年 3 月 31 日)

1. 会員の状況

| | H30.3.31 現在 会員数 | 平成 30 年度 | | H31.3.31 現在 会員数 |
|--------------|--------------------|-----------|-----------|--------------------|
| | | 入会数 | 退会数 | |
| 法人会員 (口数) | 12 (20口) | 0 (0口) | 0 (0口) | 12 (20口) |
| 個人会員 (口数) | 9 (9口) | 0 (0口) | 1 (1口) | 8 (8口) |
| 合計 (口数) | 21 (29口) | 0 (0口) | 1 (1口) | 20 (28口) |

2. 委託調査研究事業等の実績

委託調査研究・補助金事業及び自主事業は、次の 55 件であった。

1) 高齢者ケア・医療・福祉に関する調査研究 (22 件)

- (1) 高齢者を対象とした生活福祉資金等の活用実態・好事例に関する調査研究 (厚生労働省)
- (2) 福祉事務所未設置町村における都道府県との連携による効果的な生活困窮者支援に関する調査研究 (厚生労働省)
- (3) 地域包括ケアにおける北海道版「住」イノベーション実現化のための調査研究 (厚生労働省)
- (4) 北海道の「地域医療構想」と地域包括ケアの連携を実現する「住民主体のまちづくり」促進に向けた調査研究 (厚生労働省)
- (5) アクティブな高齢者等の移住・活躍に関する調査研究 (厚生労働省)
- (6) 平成 30 年度医療労務管理支援事業 (北海道労働局)
- (7) 平成 30 年度北海道医療勤務環境改善支援センター運営事業委託業務 (北海道)
- (8) 平成 30 年度地域包括支援センター職員研修事業委託業務 (北海道)
- (9) 平成 30 年度生活困窮者自立支援制度関係研修実施委託業務 (北海道)
- (10) 障がい者の多様な社会参加促進事業委託業務 (北海道)
- (11) 健康さっぽろ 21 (第二次) 中間評価に係る分析及び報告書作成業務 (札幌市)
- (12) 津別町包括的支援体制構築事業支援業務 (津別町)
- (13) 地域共生型社会調査研究業務 (小清水町)
- (14) 成年後見制度利用促進のための地域連携ネットワークにおける支援機能のあり方に関する調査研究事業 (厚生労働省予算) (民間)
- (15) 『身寄り』のない生活困窮者に対する支援手法に関する調査研究事業支援業務 (厚生労働省予算) (民間)
- (16) 平成 30 年度広域連合における生活支援体制整備事業の取組実態に関する調査研究業務 (民間)
- (17) 平成 30 年度北海道主任介護支援専門員研修 (指定法人)
- (18) 平成 30 年度北海道介護支援専門員更新・専門研修 (指定法人)
- (19) 平成 30 年北海道主任介護支援専門員更新研修 (指定法人)

- (20) ケアプラン研修 (自主事業)
- (21) インターライ・ケア研究会運営業務 (自主事業)
- (22) NPOインターライ日本サポートセンター運営業務 (民間)
- 2) 地域活性化・産業創出に関する調査研究 (19 件)
- (1) 北海道「生涯活躍のまち」推進事業委託業務 (北海道)
- (2) 「北海道創生プラットフォーム形成事業」委託業務 (北海道)
- (3) 長距離航空路線利用実態・可能性調査事業委託業務 (北海道)
- (4) 道内航空ネットワーク充実・強化調査研究事業 (北海道)
- (5) 地域航空路線を対象とした運航支援等に関する調査研究事業 (北海道)
- (6) 平成 30 年度北海道型再犯防止対策検討調査業務 (北海道)
- (7) 女性活躍・働き方改革に向けた啓発イベント企画運営業務 (札幌市)
- (8) 地域健康づくり関連人材の移住促進・養成プロジェクト基礎調査研究業務 (留萌市)
- (9) 地域健康づくり関連人材の移住促進・養成プロジェクト移住・定住マッチング調査等業務 (留萌市)
- (10) 第七次伊達市総合計画策定支援業務委託 (伊達市)
- (11) 伊達市公共施設等総合管理計画個別施設計画策定業務委託 (伊達市)
- (12) 伊達市地域公共交通等実態調査支援業務委託 (伊達市)
- (13) 第 8 次共和町総合計画策定支援業務 (共和町)
- (14) 沼田町第 6 次総合計画策定支援業務委託 (沼田町)
- (15) 総合振興計画策定支援業務委託 (鷹栖町)
- (16) 職員まちづくり研修会講師業務委託 (鷹栖町)
- (17) 中頓別町シェアリングコミュニティ実践事業支援業務 (中頓別町)
- (18) 「関係人口創出事業」モデル事業に係る応援人口の実態調査業務 (上士幌町)
- (19) 伊達地域における建設技能者養成に係る調査委託業務 (民間)
- 3) 地域の国際化および国際協力の推進に関する調査研究 (9 件)
- (1) 北方地域総合実態調査 (内閣府)
- (2) 平成 30 年度対ロシア技術支援日本センターOJT研修事業「都市インフラ (極東部)」 (外務省)
- (3) 平成 30 年度対ロシア技術支援日本センター巡回講座訪日研修事業「カイゼン (サービス業) 極東部」 (外務省)
- (4) 平成 30 年度ロシア都市環境分野における専門家育成等に向けた調査検討業務 (国土交通省)
- (5) キルギス国 林産品による地方ビジネス開発プロジェクト (独)国際協力機構
- (6) 2018-2020 年度 (課題別)「売れる地場産品の開発～一村一品の実践～」研修委託契約 (独)国際協力機構北海道国際センター(帯広)
- (7) ロシアにおける寒冷地住宅技術の普及、販路拡大に関する資料作成・調査等支援業務 (地独)北海道総合研究機構
- (8) ロシアでの寒冷地住宅技術の普及、販路拡大に関する建築物現地調査及びロシア建設関連法規の情報収集支援業務 (地独)北海道総合研究機構
- (9) 北海道ロシアビジネスセンター運営業務 (自主事業)

4) 農業・農村に関する調査研究 (2件)

- (1) 革新的技術開発・緊急展開事業 (地域戦略プロジェクト) (農林水産省)
 (2) 地方創生推進交付金 (平成30年度) に基づく小清水町農業担い手育成プロジェクトサポート業務 (小清水町予算) (民間)

5) 情報化に関する調査研究 (3件)

- (1) ICT活用型新産業創出促進業務 (岩見沢市)
 (2) 地域課題解決促進業務 (岩見沢市)
 (3) 「札幌市における市町村官民データ活用に関する調査研究業務」におけるアンケート調査実施補助業務 (民間)

分野別事業実績

(単位: 件、千円)

| 分野 | 平成30年度 (A) | | 平成29年度 (B) | | (A) - (B) | |
|-------------|------------|---------|------------|---------|-----------|--------|
| | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 |
| 高齢者ケア・医療・福祉 | 22 | 222,693 | 22 | 148,313 | 0 | 74,380 |
| 地域活性化・産業創出 | 19 | 112,462 | 22 | 115,489 | △3 | △3,027 |
| 地域の国際化・国際協力 | 9 | 51,197 | 8 | 50,906 | 1 | 291 |
| 農業・農村 | 2 | 3,852 | 3 | 5,175 | △1 | △1,323 |
| 情報化 | 3 | 3,696 | 2 | 3,475 | 1 | 221 |
| 合計 | 55 | 393,900 | 57 | 323,358 | △2 | 70,542 |

機関別事業実績

(単位: 件、千円)

| 機関 | 平成30年度 (A) | | 平成29年度 (B) | | (A) - (B) | |
|-------|------------|---------|------------|---------|-----------|---------|
| | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 |
| 国関係 | 15 | 137,771 | 12 | 82,792 | 3 | 54,979 |
| 北海道関係 | 16 | 161,695 | 12 | 115,538 | 4 | 46,157 |
| 市町村関係 | 19 | 88,556 | 25 | 103,389 | △6 | △14,833 |
| 民間 | 5 | 5,878 | 8 | 21,639 | △3 | △15,761 |
| 合計 | 55 | 393,900 | 57 | 323,358 | △2 | 70,542 |

3. 情報発信

1) 機関誌「しゃりばり」の発行（B5判 標準30頁 発行部数500部）

- ・ 当会職員による調査研究やヒアリングによるレポート、さらに第一線で活躍する専門家の講演やインタビュー等を中心に毎回特集を組んで発行。
- ・ 役員・会員のほか行政の関係部署や当会の活動に対する協力者等に無償配布。
- ・ 平成30年度は414号から419号まで6回発行。なお、平成27年度より隔月発行。

<各号の特集テーマ>

- 414号 特集 多様な働き場の創出に向けて
- 415号 特集 医師事務作業補助者（医療クラーク）を活用した勤務環境改善
- 416号 特集 快適な都市づくりにおける日露協力の可能性
～北海道ロシアビジネスセンター・セミナー報告
- 417号 特集 北海道における新たな“航空ネットワーク”構築に向けて
- 418号 特集 平成の30年を振り返り、明日を創る
①座談会「これまでの30年、これからの30年」
②平成時代の変化とHITの歩み
- 419号 特集 医療機関の働き方改革に向けた『医療勤務環境改善支援センター』の役割

4. 自主研究

1) 市町村長政策研究会

課題認識を同じくする道内の市町村長が正しい認識を持ち、地域の政策に結び付け、迅速に行動に移すことを目的として平成23年に発足。発起人は片山町長（ニセコ町）、山下町長（大空町長）、原田市長（恵庭市）で、現在十数名の市町村長がメンバーとして参加。

- ・ 平成30年8月3日（於：TKP札幌ビジネスセンター赤れんが前「ラベンダー」）
テーマ：「2020年以降の地方創生の視点」
①「北海道 次のステージへ」
②「2040年を見据えた社会保障について」
講師：①山崎 史郎氏（駐リトアニア国特命全権大使（元北海道顧問・元HIT顧問））
②山内 孝一郎氏（厚生労働省 保険局 調査課長）
- ・ 平成30年10月27日（於：TKP札幌ビジネスセンター赤れんが前「ラベンダー」）
テーマ：「地方創生の現状と展開」
講師：伊藤 明子氏（内閣官房内閣審議官 兼 まち・ひと・しごと創生本部事務局 地方創生総括官補）
- ・ 平成31年2月15日（於：愛知県長久手市）
社会福祉法人愛知たいようの杜「ゴジカラ村」視察

2) 北海道自治体職員地方創生政策研究会

道内自治体職員が、地方創生及び総合戦略等の取り組みを効果的・意欲的に遂行するに当たり、関連する最新の政策情報や取り組み事例を学び、他自治体職員との議論を通じて①職員のスキル・ノウハウの獲得、②情報の共有、③ネットワークの構築、等を目指すことを目的として平成 28 年に発足。

- ・平成 30 年 7 月 26 日（於：TKP 札幌ホワイトビルカンファレンスセンター「ホール 2B」）
 - テーマ①：「“民泊” プラットフォーム事業者に聞く 地域における民泊の可能性」
講師：鞍掛 齊也氏（㈱百戦錬磨 地域振興一部 部長）
 - テーマ②：「北海道における「民泊」」
講師：古井 玉美氏（北海道経済部観光局 民泊グループ 主幹）
 - テーマ③：「これからさらに注目される！？「シェアリングエコノミー」の考え方」
講師：積田 有平氏（一般社団法人シェアリングエコノミー協会 事務局）
 - テーマ④：「スペースシェアリングから民泊まで シェアリングの実践」
講師：山本 玲奈氏（㈱スペースマーケット ビジネス開発部 マーケティングチーム）

- ・平成 30 年 11 月 30 日（於：TKP 札幌ビジネスセンター赤れんが前「はまなす」）
 - テーマ：「2020 年以降を見据えた地方創生
～地方創生『第Ⅱ期』に向けた戦略をどう立てるか～」
 - 講師：中野 孝浩氏（内閣官房まち・ひと・しごと創生本部事務局 内閣参事官）
上村 有輝氏（内閣官房まち・ひと・しごと創生本部事務局 参事官補佐）

3) 住み続けられるまちづくり研究会

国際連合が提唱する「持続可能な開発目標（SDGs）」を視点とした北海道ならではのまちづくりについて研究することを目的として、札幌大学理事長である荒川裕生氏（前・北海道副知事）の呼びかけで、趣旨に賛同する有識者・専門家等十数名により平成 29 年に発足。

- ・平成 30 年 4 月 12 日（於：当会会議室）
 - 内容：(1)・新規参加メンバー紹介
・第 3 回議論のながれ
 - (2) 話題提供
 - テーマ①：「産業エコシステムで地域経済の活性化」
講師：河西 邦人氏（札幌学院大学商学部 教授）

- ・平成 30 年 6 月 7 日（於：当会会議室）
 - 内容：(1) 第 4 回議論のながれ
 - (2) 話題提供
 - テーマ①：「北海道観光と SDGs」
講師：木本 晃氏（㈱北海道二十一世紀総合研究所 特任審議役）
 - テーマ②：「SDGs / 市民活動と地域政策」
講師：吉岡 宏高氏（札幌国際大学観光学部 国際観光学科 教授）

- ・平成 30 年 9 月 4 日（於：当会会議室）
 - 内容：(1) 第 5 回議論のながれ
 - (2) 話題提供
 - テーマ①：「地域公共交通とまちづくり」
 - 講師：千葉 正博氏（札幌大学 名誉教授）
 - テーマ②：「人口減少社会における交通手段の確保について
～北海道中頓別町における「ライドシェア」の取組」
 - 講師：切通 堅太郎（一般社団法人北海道総合研究調査会 調査部長）

- ・平成 30 年 11 月 7 日（於：当会会議室）
 - 内容：(1) 第 6 回議論のながれ
 - (2) 話題提供
 - テーマ①：「まちにすみ続けられるしかけ ～その先にあるものは何？」
 - 講師：木本 晃氏（㈱北海道二十一世紀総合研究所 特任審議役）

- ・平成 31 年 1 月 31 日（於：当会会議室）
 - 内容：(1) 第 7 回議論のながれ
 - (2) 話題提供
 - テーマ①：「日本一に本気で挑戦する人の母校」
～札幌新陽高校の取組～
 - 講師：荒井 優氏（札幌新陽高等学校 校長）
 - テーマ②：「北海道 SDG s 推進ビジョン」について
 - 講師：渡邊 訓男氏（北海道総合政策部政策局 計画推進課 主幹）

5. 総会及び理事会の開催等

1) 理事会

定款に基づき以下のとおり年 3 回開催し、通常総会提出議案の検討や総会決議事項の執行、及び理事会承認事項等について協議した。

- ・平成 30 年 5 月 25 日（於：当会会議室）
 - (1) 報告事項：会員の異動について
 - (2) 審議事項：①平成 29 年度全体事業報告について
 - ②平成 29 年度計算書類（貸借対照表、正味財産増減計算書等）及び財産目録について
 - ③役員改選について
 - ④役員退職慰労金の支給について
 - ⑤平成 30 年度通常総会の招集について

- ・平成 30 年 6 月 14 日（於：ホテルポールスター札幌）
 - (1) 審議事項：①役付役員の選定について
 - ②常勤理事に対する使用人職務の委嘱について

③役員退職慰労金の支給額等について

・平成 31 年 3 月 27 日（於：当会会議室）

(1)報告事項：①会員の異動について

②顧問の辞任について

③平成 30 年度決算収支見通しについて

(2)審議事項：①平成 31 年度全体事業計画について

②平成 31 年度収支予算書及び借入金限度額等について

2) 通常総会

定款に基づき、以下のとおり年 1 回開催し、各々の議案について審議・承認された。

・平成 30 年 6 月 14 日（於：ホテルポールスター札幌）

(1)報告事項：平成 29 年度全体事業報告について

(2)審議事項：①平成 29 年度計算書類（貸借対照表、正味財産増減計算書等）及び財産目録について

②役員改選について

③役員退職慰労金の支給について

(3)その他：①平成 30 年度全体事業計画について

②平成 30 年度収支予算書について

以上

平成 30 年度

財 務 諸 表

貸借対照表

平成31年3月31日現在

(単位:円)

| 科 目 | 当年度(a) | 前年度(b) | 増 減(a-b) |
|-------------------|-------------|-------------|--------------|
| I 資産の部 | | | |
| 1 流動資産 | | | |
| 現金預金 | 95,774,263 | 43,102,810 | 52,671,453 |
| 未収金 | 93,950,819 | 130,006,011 | △ 36,055,192 |
| 貯蔵品 | 71,790 | 308,485 | △ 236,695 |
| 立替金 | 83,462 | 649,570 | △ 566,108 |
| 仮払金 | 292,840 | 779,705 | △ 486,865 |
| 保険積立金 | 9,892,128 | 9,271,995 | 620,133 |
| 流動資産合計 | 200,065,302 | 184,118,576 | 15,946,726 |
| 2 固定資産 | | | |
| 1) 特定資産 | | | |
| 役員退職慰労引当資産 | 6,124,000 | 7,078,000 | △ 954,000 |
| 定期預金 | 2,120,000 | 3,276,000 | △ 1,156,000 |
| 2) その他の固定資産 | | | |
| 建 物 | 1,581,454 | 274,334 | 1,307,120 |
| 器具備品 | 1 | 1 | 0 |
| 電話加入権 | 375,200 | 375,200 | 0 |
| 敷 金 | 3,787,449 | 3,787,449 | 0 |
| 長期前払費用 | 89,510 | 447,552 | △ 358,042 |
| 固定資産合計 | 14,077,614 | 15,238,536 | △ 1,160,922 |
| 資産合計 | 214,142,916 | 199,357,112 | 14,785,804 |
| II 負債の部 | | | |
| 1 流動負債 | | | |
| 短期借入金 | 50,000,000 | 40,000,000 | 10,000,000 |
| 未払金 | 17,374,613 | 33,419,999 | △ 16,045,386 |
| 預り金 | 2,391,135 | 1,068,647 | 1,322,488 |
| 仮受金 | 0 | 3,744,030 | △ 3,744,030 |
| 未払消費税 | 6,019,800 | 852,500 | 5,167,300 |
| 未払法人税等 | 6,147,400 | 1,723,700 | 4,423,700 |
| 流動負債合計 | 81,932,948 | 80,808,876 | 1,124,072 |
| 2 固定負債 | | | |
| 役員退職慰労引当金 | 8,244,000 | 10,354,000 | △ 2,110,000 |
| 固定負債合計 | 8,244,000 | 10,354,000 | △ 2,110,000 |
| 負債合計 | 90,176,948 | 91,162,876 | △ 985,928 |
| III 正味財産の部 | | | |
| 1 指定正味財産 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産合計 | 0 | 0 | 0 |
| 2 一般正味財産 | 123,965,968 | 108,194,236 | 15,771,732 |
| (うち基本財産への充当額) | 0 | 0 | 0 |
| (うち特定資産への充当額) | 0 | 0 | 0 |
| 正味財産合計 | 123,965,968 | 108,194,236 | 15,771,732 |
| 負債及び正味財産合計 | 214,142,916 | 199,357,112 | 14,785,804 |

正味財産増減計算書

自平成30年4月1日 至平成31年3月31日

(単位:円)

| 科 目 | 当年度(a) | 前年度(b) | 増 減(a)-(b) |
|------------------|-------------|-------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部 | | | |
| 1 経常増減の部 | | | |
| 1) 経常収益 | | | |
| ① 受取会費 | 1,308,000 | 1,320,000 | △ 12,000 |
| ② 事業収益 | 331,873,335 | 297,068,593 | 34,804,742 |
| 企画開発事業収入 | 203,849,662 | 205,006,862 | △ 1,157,200 |
| 情報広報事業収入 | 125,518,111 | 89,809,389 | 35,708,722 |
| 研究運営事業収入 | 2,505,562 | 2,252,342 | 253,220 |
| ③ 受取補助金等 | 62,027,000 | 26,289,305 | 35,737,695 |
| ④ 雑収益 | 194,258 | 1,773,434 | △ 1,579,176 |
| 経常収益計 | 395,402,593 | 326,451,332 | 68,951,261 |
| 2) 経常費用 | | | |
| ① 事業費 | 302,081,995 | 249,666,136 | 52,415,859 |
| 給料手当 | 114,720,517 | 81,320,975 | 33,399,542 |
| 雑給 | 18,042,099 | 17,849,631 | 192,468 |
| 出向負担金 | 0 | 1,676,215 | △ 1,676,215 |
| 福利厚生費 | 23,258,526 | 18,637,904 | 4,620,622 |
| 会議費 | 18,340,134 | 15,748,405 | 2,591,729 |
| 諸謝金 | 22,949,122 | 12,820,377 | 10,128,745 |
| 委託費 | 21,250,599 | 42,204,124 | △ 20,953,525 |
| 旅費交通費 | 50,437,343 | 39,240,528 | 11,196,815 |
| 通信運搬費 | 6,483,367 | 3,912,763 | 2,570,604 |
| 消耗備品費 | 1,624,340 | 1,354,716 | 269,624 |
| 消耗品費 | 3,131,129 | 3,552,120 | △ 420,991 |
| 教育研修費 | 1,839,353 | 1,235,168 | 604,185 |
| 印刷製本費 | 10,009,497 | 6,875,143 | 3,134,354 |
| 交際費 | 886,235 | 844,566 | 41,669 |
| 支払利息 | 563,752 | 174,903 | 388,849 |
| 事業諸費 | 8,545,982 | 2,218,598 | 6,327,384 |
| ② 管理費 | 71,401,466 | 70,137,458 | 1,264,008 |
| 役員報酬・給与手当・福利厚生費等 | 40,622,679 | 38,155,804 | 2,466,875 |
| 賃借料・光熱水料費 | 24,565,659 | 24,671,212 | △ 105,553 |
| 管理諸費 | 6,213,128 | 7,310,442 | △ 1,097,314 |
| 経常費用計 | 373,483,461 | 319,803,594 | 53,679,867 |
| 当期経常増減額 | 21,919,132 | 6,647,738 | 15,271,394 |
| 2 経常外増減の部 | | | |
| 1) 経常外収益 | | | |
| 経常外収益計 | 0 | 0 | 0 |
| 2) 経常外費用 | | | |
| 経常外費用計 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常外増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | 21,919,132 | 6,647,738 | 15,271,394 |
| 3) 法人税等 | 6,147,400 | 1,702,500 | 4,444,900 |
| 税引後当期一般正味財産増減額 | 15,771,732 | 4,945,238 | 10,826,494 |
| 一般正味財産期首残高 | 108,194,236 | 103,248,998 | 4,945,238 |
| 一般正味財産期末残高 | 123,965,968 | 108,194,236 | 15,771,732 |
| II 指定正味財産増減の部 | | | |
| 当期指定正味財産増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期首残高 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期末残高 | 0 | 0 | 0 |
| III 正味財産期末残高 | 123,965,968 | 108,194,236 | 15,771,732 |

財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

(1) 固定資産の減価償却の方法

建 物……定率法及び定額法による減価償却を実施している。

器具備品……定率法による減価償却を実施している。

(2) 引当金の計上基準

1) 退職給与引当金

職員の退職給付に備えるため、規程に基づき(独)勤労者退職金共済機構に全額積立てている。

2) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、規程に基づき期末要支給額を計上している。

(3) リース取引の処理方法

リース物件の所有権が、借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

(4) 消費税等の会計処理

消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式を採用している。

2 基本財産および特定資産の増減額およびその残高

基本財産および特定資産の増減額およびその残高は、次のとおりである。

| 科 目 | 前期末残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
|---------|------------|-----------|-----------|-----------|
| 基 本 財 産 | 0 | | | 0 |
| 特 定 資 産 | 10,354,000 | 1,050,000 | 3,160,000 | 8,244,000 |
| 合 計 | 10,354,000 | 1,050,000 | 3,160,000 | 8,244,000 |

3 担保に供している資産

保険積立金(帳簿価額:9,892,128円)は、短期借入金の担保(質権設定)に供している。

4 固定資産の取得価額、減価償却累計額および当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

| 科 目 | 取 得 価 額 | 減価償却累計額 | 当 期 末 残 高 |
|------|-----------|-----------|-----------|
| 建 物 | 5,325,128 | 3,743,674 | 1,581,454 |
| 器具備品 | 3,122,618 | 3,122,617 | 1 |
| 合 計 | 8,447,746 | 6,866,291 | 1,581,455 |

5 保証債務(債務保証を主たる目的事業としている場合を除く。)等の偶発債務
 該当なし

6 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額および残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額および残高は、次のとおりである。

| 補助金等の名称 | 交付者 | 前期末残高 | 当期増加高 | 当期減少高 | 当期末残高 | 貸借対照表上の記載区分 |
|-------------------------------------|-------|-------|------------|------------|-------|-------------|
| 社会福祉推進事業 | 厚生労働省 | 0 | 12,052,000 | 12,052,000 | 0 | - |
| 社会福祉推進事業 | 厚生労働省 | 0 | 14,022,000 | 14,022,000 | 0 | |
| 老人保健健康増進等事業 | 厚生労働省 | 0 | 13,469,000 | 13,469,000 | 0 | - |
| 老人保健健康増進等事業 | 厚生労働省 | 0 | 10,007,000 | 10,007,000 | 0 | |
| 老人保健健康増進等事業 | 厚生労働省 | 0 | 12,058,000 | 12,058,000 | 0 | |
| 平成30年度福祉・介護人材確保総合対策事業(キャリアパス支援研修事業) | 北海道 | 0 | 419,000 | 419,000 | 0 | - |
| 合計 | | 0 | 62,027,000 | 62,027,000 | 0 | - |

財 産 目 録

平成31年3月31日現在

(単位:円)

| 科 目 | 場所・物量等 | 使用目的等 | 金 額 | |
|---------------|----------------------|--------------------------|--------------------|-----------|
| (流動資産) | | | | |
| 現金 | 手元保管 | 運転資金 | 487,022 | |
| 普通預金 | 北海道銀行札幌駅前支店 | 運転資金 | 94,448,493 | |
| | 北海道銀行道庁支店 | 運転資金 | 163,411 | |
| | 北洋銀行札幌駅南口支店 | 運転資金 | 502,381 | |
| | 三井住友銀行札幌支店 | 運転資金 | 172,956 | |
| 未収金 | (合計) | | (93,950,819) | |
| | 北海道(5件) | 長距離航空路線利用実態・可能性調査委託業務ほか | 18,216,472 | |
| | 伊達市(2件) | 伊達市総合計画策定支援業務委託ほか | 16,901,800 | |
| | 中頓別町(1件) | 中頓別町シェアリングコミュニティ実践事業支援業務 | 16,146,000 | |
| | 留萌市ほか18件 | 女性が輝くまちづくりに係る調査・検討業務ほか | 42,686,547 | |
| 貯蔵品 | ケア関係書籍 | 研修用テキスト | 71,790 | |
| 立替金 | 主任ケアマネフォローアップ実行委員会ほか | 講師謝金ほか諸経費の立替ほか | 83,462 | |
| 仮払金 | かでの2.7ほか | H31ケアマネ研修会場費 | 292,840 | |
| 保険積立金 | 日本生命保険相互会社 | 経営者保険 | 9,892,128 | |
| 流動資産合計 | | | 200,065,302 | |
| (固定資産) | | | | |
| 特定資産 | 役員退職慰労引当資産 | 札幌市中小企業共済センター | 役員退職慰労引当金見合の引当資産 | 6,124,000 |
| | 定期預金 | 北海道銀行札幌駅前支店 | 役員退職慰労引当金見合の引当資産 | 2,120,000 |
| その他固定資産 | 建物 | 札幌事務所附属設備 | 間仕切等 | 1,581,454 |
| | 器具備品 | 札幌事務所備品 | テレビ | 1 |
| | 電話加入権 | 8回線 | 事業運営のため | 375,200 |
| | 敷金 | 毎日新聞社 | 札幌事務所敷金 | 1,489,200 |
| | | ル・グラシエルビルディング | 東京事務所保証金 | 2,298,249 |
| | 長期前払費用 | ル・グラシエルビルディング | 保証金の未償却額 | 89,510 |
| 固定資産合計 | | | 14,077,614 | |
| 資産合計 | | | 214,142,916 | |
| (流動負債) | | | | |
| 短期借入金 | 北海道銀行札幌駅前支店 | 運転資金に充当 | 50,000,000 | |
| 未払金 | (合計) | | (17,374,613) | |
| | 札幌西年金事務所 | 社会保険料(3月分)の未払金 | 8,454,956 | |
| | (株)アイワード | 印刷費等の未払金 | 2,727,540 | |
| | (株)ノマド | 旅費等の未払金 | 1,630,590 | |
| | (株)アルファビジネス | 印刷費等の未払金 | 933,152 | |
| | 武山事務所(株)ほか32件 | 委託費、印刷費等の未払金 | 3,628,375 | |
| 預り金 | 役職員等 | 源泉所得税 | 1,910,835 | |
| | 役職員 | 市町村民税 | 480,300 | |
| 未払消費税 | 札幌中税務署 | 消費税等の精算不足分 | 6,019,800 | |
| 未払法人税等 | 札幌中税務署ほか | 法人税、住民税及び事業税 | 6,147,400 | |
| 流動負債合計 | | | 81,932,948 | |
| (固定負債) | | | | |
| 役員退職慰労引当金 | 役員(1名分) | 役員退職慰労金の支払に備えるため | 8,244,000 | |
| 固定負債合計 | | | 8,244,000 | |
| 負債合計 | | | 90,176,948 | |
| 正味財産 | | | 123,965,968 | |

監査報告書

平成29年5月18日

一般社団法人 北海道総合研究調査会
理事長 五十嵐 智嘉子 様

一般社団法人 北海道総合研究調査会

監事 鎌田 昌

監事 宮崎 芳

私たちは、平成28年4月1日から平成29年3月31日までの平成28年度における会計および業務の状況についての監査を行い、次のとおり報告する。

1. 監査の方法の概要

- (1) 会計監査について、帳簿ならびに関係書類の閲覧など、必要と思われる監査手続きを用いて、計算書類の正確性を検討した。
- (2) 業務監査について、理事会およびその他の会議に出席し、理事から業務の報告を聴取し、関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて業務執行の妥当性を検討した。

2. 監査意見

- (1) 貸借対照表および正味財産増減計算書は会計帳簿の記載金額と一致し、法人の収支状況および財産状況を正しく表示していると認める。
- (2) 事業報告書の内容は真実であると認める。
- (3) 理事の職務執行に関する不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事項はないと認める。

以上

監査報告書

平成30年5月17日

一般社団法人 北海道総合研究調査会
理事長 五十嵐 智嘉子 様

一般社団法人 北海道総合研究調査会

監事 鎌田 昌

監事 宮崎 芳

私たちは、平成29年4月1日から平成30年3月31日までの平成29年度における会計および業務の状況についての監査を行い、次のとおり報告する。

1. 監査の方法の概要

- (1) 会計監査について、帳簿ならびに関係書類の閲覧など、必要と思われる監査手続きを用いて、計算書類の正確性を検討した。
- (2) 業務監査について、理事会およびその他の会議に出席し、理事から業務の報告を聴取し、関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて業務執行の妥当性を検討した。

2. 監査意見

- (1) 貸借対照表および正味財産増減計算書は会計帳簿の記載金額と一致し、法人の収支状況および財産状況を正しく表示していると認める。
- (2) 事業報告書の内容は真実であると認める。
- (3) 理事の職務執行に関する不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事項はないと認める。

以上

監査報告書

令和元年5月17日

一般社団法人 北海道総合研究調査会
理事長 五十嵐 智嘉子 様

一般社団法人 北海道総合研究調査会

監事 鎌田 昌

監事 宮崎 芳

私たちは、平成30年4月1日から平成31年3月31日までの平成30年度における会計および業務の状況についての監査を行い、次のとおり報告する。

1. 監査の方法の概要

- (1) 会計監査について、帳簿ならびに関係書類の閲覧など、必要と思われる監査手続きを用いて、計算書類の正確性を検討した。
- (2) 業務監査について、理事会およびその他の会議に出席し、理事から業務の報告を聴取し、関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて業務執行の妥当性を検討した。

2. 監査意見

- (1) 貸借対照表および正味財産増減計算書は会計帳簿の記載金額と一致し、法人の収支状況および財産状況を正しく表示していると認める。
- (2) 事業報告書の内容は真実であると認める。
- (3) 理事の職務執行に関する不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事項はないと認める。

以上